

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

RAVA ROBERTA

Da ottobre 2015 a oggi

Roberta Rava – Via Mons. Mongardi, 34 – Bagnara di Romagna (RA)

Consulenza

Titolare

Consulenza economica e finanziaria aziendale e nell'ambito di operazioni di ppp, project manager progetti complessi, modellizzazione e pianificazione economica e finanziaria, business planning

Da Gennaio 2013 a settembre 2015

Studio Consulenti Associati di F. Palmieri & Partners – Via Calzavecchio, 23 – Casalecchio di Reno (BO)

Consulenza aziendale, legale, fiscale

Partner – head of financial advisory services

Responsabile dei servizi di consulenza economica e finanziaria aziendale e per le operazioni di ppp, project manager progetti complessi, responsabile modellizzazione finanziaria

Da Gennaio 2007 a dicembre 2012

AREA Srl - Via Guerrazzi, 1 - Bologna

Consulenza

Consulente senior

Responsabile dei servizi di consulenza economica e finanziaria per le operazioni di ppp, project manager progetti complessi, responsabile modellizzazione finanziaria e business planning

Da gennaio 2011 a dicembre 2012

AREA Srl - Via Guerrazzi, 1 - Bologna

Consulenza

Responsabile budgeting interno

Responsabile della pianificazione finanziaria, tesoreria e budgeting interno aziendale

Dal 2002 al 2006

Università degli Studi di Bologna

Università

Tutor

- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

Esercitazioni per il corso di finanza aziendale e analisi fondamentale dei mercati finanziari – facoltà di scienze statistiche

Da settembre 2001 a dicembre 2006
AREA Srl - Via Guerrazzi, 1 - Bologna

Consulenza

Consulente

Analisi finanziaria, business planning, modellizzazione economica e finanziaria per operazioni di ppp (infrastrutture e servizi pubblici)

Settembre 2000 – luglio 2001
Profingest Management School - Bologna

Analisi finanziaria, controllo di gestione, organizzazione aziendale

Diploma - Master specialistico in Finanza e Controllo

Dal 1994 al 2000
Università degli Studi di Siena

Economia aziendale e bancaria, mercati finanziari, ragioneria, diritto commerciale e bancario

Laurea in Scienze Economiche e Bancarie

Dal 1989 al 1994
Istituto Tecnico Commerciale G. Compagnoni – Lugo (RA)

Ragioneria, tecnica commerciale e bancaria, diritto commerciale, economia

Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale

ITALIANO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALLEGATI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003

Data 09 luglio 2017

Roberta Rava

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

FRANCESE

BUONO

BASE

BASE

Capacità di gestire i rapporti con i clienti (pubblici e privati) acquisite nel corso dell'esperienza pluriennale in consulenza

capacità di gestire i rapporti con gli istituti di credito acquisita nell'ambito dell'attività di consulenza, in particolare nella ricerca di finanziamenti e closing finanziario di operazioni complesse

capacità di parlare in pubblico

Capacità di coordinamento e gestione di team integrati multidisciplinari sviluppata nell'ambito dell'attività di project manager di progetti complessi in particolare per operazioni di partenariato pubblico-privato

Capacità di gestione di collaboratori acquisita prima con il ruolo di consulente senior e continuata come responsabile dei servizi di analisi finanziaria

Ottima conoscenza degli applicativi office, in particolare Excel, power point, word, posta elettronica

Buona conoscenza di Access

Patente B

Svolgimento di lezioni e interventi (corso di project financing, cdl CLAMED, Università di Bologna, Ordine degli Architetti di Bologna, Comune di Schio, Comune di Piacenza), in tema di modellizzazione e pianificazione economica e finanziaria in particolare nell'ambito di operazioni di partenariato pubblico-privato

Allegato A - Presentazione e track record

Allegato - PRESENTAZIONE E TRACK RECORD

BREVE PROFILO

La mia attività di analista finanziario prende avvio nel 2001 e copre tutti gli ambiti della analisi, modellizzazione e pianificazione economico-finanziaria applicate sia alle operazioni di partenariato pubblico-privato sia all'attività d'impresa.

Nell'ambito della costruzione delle operazioni di partenariato pubblico-privato assisto la Pubblica Amministrazione o l'impresa privata nella stesura di studi di prefattibilità e fattibilità finanziaria, analisi costi-benefici e *value for money*, predisposizione e asseverazione dei piani economico-finanziari, ricerca degli istituti di credito finanziatori e relativo *closing* finanziario. L'attività comprende, ove richiesto, il project management dei gruppi di lavoro multidisciplinari costituiti per l'implementazione di operazioni complesse.

Nell'ambito della consulenza rivolta alle imprese, la mia attività va dalla stesura di *business plan* alla consulenza strategica e *budgeting*, alla ricerca di *partner* industriali e finanziari, assistenza e supporto alla negoziazione con gli istituti di credito, ricerca di nuovi finanziatori, valutazioni d'azienda.

I PRINCIPALI PROGETTI

Strutturazione di proposte da promotore, pianificazione economica e finanziaria, studi di fattibilità e *closing* finanziario di operazioni di partenariato pubblico-privato in assistenza alle imprese

I progetti evidenziati in carattere grassetto e sottolineato sono stati svolti in team con l'avv. Roberta Zanaboni, nata a Minturno (LT) il 7/12/1967, residente a Bologna, Via Delle Rose n. 24 e con studio in Bologna, Strada Maggiore n. 7.

- Proposta da promotore per la riqualificazione energetica degli edifici del Comune di Udine;
- Proposta da promotore per la riqualificazione energetica degli edifici e della pubblica illuminazione della città di Molfetta;
- Proposta da promotore per la riqualificazione energetica degli edifici del Comune di Forlì;
- Proposta da promotore per la riqualificazione energetica della caserma "Luciano Manara" di Bologna;
- Proposta da promotore per l'affidamento della concessione della gestione energetica e immobiliare della A.S.S.T di Cremona;
- Proposta da promotore per la realizzazione e gestione del nuovo impianto natatorio del Comune di Russi (RA);
- Attività di assistenza al concessionario della gestione immobiliare integrata dei servizi energia, manutenzione, pulizia e portierato degli immobili del Politecnico di Bari con riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario;
- Proposta da promotore per la riqualificazione energetica, realizzazione e concessione in gestione degli impianti di teleriscaldamento e degli impianti idroelettrici del Comune di San Romano in Garfagnana (Lucca);
- Proposta da promotore per la gestione del servizio energia e pubblica illuminazione del Comune di Gualdo Tadino (PG);

- Proposta da promotore per l'affidamento della concessione del servizio energia e pubblica illuminazione dei comuni di Masone, Sarzana, Travo, Villanova, Ziano, Sarmato (PC), Saludecio (RN), Calendasco (PC);
- Proposte da promotore per l'affidamento della concessione dell'efficientamento energetico degli edifici del Comune di Campomorone (GE) e del Comune di Falconara Marittima (AN);
- Attività di assistenza al Concessionario nell'ambito della gestione dei rapporti con il Concedente nella concessione di servizi della gestione della struttura sportiva «Rosa Luxemburg» del Comune di Casalecchio di Reno (BO);
- Proposta da promotore per l'affidamento in concessione di servizi della gestione energetica integrata (pubblica illuminazione e calore) dei Comuni di Pianello, Nibbiano e Pecorara (PC);
- Proposta da promotore per l'affidamento in concessione di servizi delle strutture del circolo culturale, sportivo e ricreativo "Il Fossolo" di Bologna;
- Proposta da promotore per la gestione integrata della pubblica illuminazione, il teleriscaldamento e la piscina del Comune di Monterenzio;
- Proposta da promotore per l'affidamento in concessione di costruzione e gestione del completamento della realizzazione di 12 alloggi a canone sostenibile e locali per attività commerciali e di interesse pubblico e locali per uffici comunali in area di proprietà comunale di Fontanellato ("il Listone");
- Proposta da promotore per l'affidamento dei servizi di radioterapia e diagnostica integrata del Policlinico S.S. Annunziata di Chieti;
- Proposta da promotore per l'affidamento del servizio di efficientamento energetico del servizio termico degli edifici, del servizio di teleriscaldamento e del servizio di pubblica illuminazione del Comune di Terni;
- Prefattibilità finanziaria e assistenza alla stesura delle proposte da promotore per l'affidamento del servizio di gestione integrata della pubblica illuminazione di una serie di comuni in Umbria (Montecchio, Gubbio, Spinazzola, Campello, alcuni comuni della Valnerina);
- Piano economico e finanziario dell'offerta per la partecipazione alla procedura aperta per l'affidamento della progettazione definitiva, progettazione esecutiva e realizzazione dell'ampliamento dei cimiteri di Cosenza, per la gestione dei servizi cimiteriali e accessori e per la gestione del servizio di illuminazione votiva;
- Proposta da promotore per la gestione integrata delle attività sportive agonistiche e dilettantistiche e la gestione tecnica e funzionale degli impianti sportivi per il nuoto nel comune di Bologna (BO);
- Proposta da promotore per l'affidamento in concessione della riorganizzazione delle attività accessorie all'erogazione del servizio sanitario regionale nell'ambito territoriale dell'USLUmbria2 (TR);
- Proposta da promotore per l'affidamento in concessione di servizi della gestione dei cimiteri del Comune di Medicina (BO);
- Proposta da promotore per la concessione dei servizi per la ristorazione scolastica e sociale del Comune di Perugia (PG);
- Proposta da promotore per la concessione dei servizi per la manutenzione del verde del Comune di Imola (BO);

- Proposta da promotore per la gestione degli impianti tecnologici e del servizio energia del patrimonio immobiliare di Roma Capitale (RM);
- Proposta da promotore per la concessione di servizi per l'efficientamento della gestione della pubblica illuminazione del Comune di Alcamo (TP);
- Revisione del piano economico finanziario relativo alla gestione dei servizi cimiteriali dei comuni delle Terre d'Acqua (BO) per conto di SDS Anzola Srl, socio privato della Virgilio Srl;
- Assistenza al concessionario di costruzione e gestione dell'impianto natatorio di Ortignola (Imola - BO) nella nuova stesura del piano economico e finanziario della concessione e nella gestione dell'operazione con riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario;
- Assistenza al *closing* finanziario della concessione di servizi della gestione della struttura sportiva «Rosa Luxemburg» del Comune di Casalecchio di Reno (BO);
- Proposta da promotore per l'affidamento in concessione di servizi della gestione della struttura sportiva «Rosa Luxemburg» del Comune di Casalecchio di Reno (BO);
- Proposta da promotore per l'aggiudicazione in concessione di servizi per l'efficientamento energetico del Comune di Sasso Marconi (BO);
- Proposta da promotore per l'aggiudicazione di una concessione di lavori per la realizzazione di un nuovo parcheggio a Grado (GO) e per la gestione della sosta cittadina;
- Assistenza al socio privato della società di gestione dei servizi cimiteriali e funerari di Bologna con riferimento agli aspetti economico-finanziari della gestione;
- Ricerca del finanziatore e assistenza al *closing* finanziario relativo all'ingresso del socio privato nella società pubblica di gestione dei servizi cimiteriali e funerari del Comune di Bologna in seguito all'aggiudicazione della procedura ad evidenza pubblica;
- Piano economico e finanziario dell'offerta del RTI guidato da Cims Scarl per la partecipazione alla procedura ad evidenza pubblica per la selezione del socio privato della società di gestione dei servizi cimiteriali e funerari del Comune di Bologna;
- Proposta del promotore per la concessione del servizio di manutenzione per la sicurezza della navigazione nella laguna di Grado e Marano;
- Proposta del promotore per la concessione dei servizi di manutenzione pluriennale del ripascimento protetto del litorale di Campofelice di Roccella a difesa della linea di riva;
- Proposta del promotore per l'aggiudicazione della concessione di costruzione e gestione del nuovo parcheggio interrato e sistemazione del lungomare "Ex Colonia Murri" (Rimini);
- Assistenza alla predisposizione dell'offerta per la partecipazione alla gara internazionale per la realizzazione e gestione nuova linea di metropolitana di superficie di San Pietroburgo; stesura del piano economico e finanziario;
- Proposta del promotore per la realizzazione e gestione di un nuovo tunnel stradale cittadino a Vicenza;
- Studio di fattibilità economica e finanziaria dell'idea progettuale per la realizzazione e gestione di un tunnel autostradale collinare a Bologna;

- Studio di fattibilità economica e finanziaria dell'idea progettuale di realizzazione e gestione di un tunnel stradale a Firenze.

Operazioni di partenariato pubblico - privato in assistenza alle Amministrazioni Pubbliche

I progetti evidenziati in carattere grassetto e sottolineato sono stati svolti in team con l'avv. Roberta Zanaboni, nata a Minturno (LT) il 7/12/1967, residente a Bologna, Via Delle Rose n. 24 e con studio in Bologna, Strada Maggiore n. 7.

- Assistenza al Comune di Parma nell'ambito revisione del piano economico-finanziario dell'operazione di concessione di costruzione e gestione relativa ai parcheggi di via Kennedy e Strada Conservatorio;
- **Assistenza al Comune di Casalecchio di Reno per la valutazione della proposta presentata da un candidato promotore per la gestione dei servizi di pubblica illuminazione e calore, con riferimento agli aspetti di carattere economico e finanziario;**
- Predisposizione dello studio di fattibilità finanziaria per la realizzazione e gestione del nuovo RSA del Comune di Castelnovo Ne' Monti (RE) finalizzato alla stesura del bando di gara;
- Assistenza al Comune di Castelmaggiore (BO) nell'ambito del Tavolo di Coordinamento aperto con il Concessionario per l'operazione di costruzione e gestione del cimitero comunale per gli aspetti di carattere economico e finanziario;
- Assistenza al Comune di Casalecchio di Reno nella predisposizione dello studio di prefattibilità finanziaria del progetto di efficientamento e gestione della rete di pubblica illuminazione e del servizio calore;
- Piano economico e finanziario di gara per l'affidamento tramite contratto di disponibilità, della realizzazione del nuovo polo culturale del Comune di Veduggio al Lambro (MB);
- **Assistenza al Comune di Castelnovo Ne' Monti (RE) per la predisposizione del piano economico e finanziario relativo alla gara per l'affidamento della costruzione e gestione dell'asilo nido;**
- Predisposizione del *business plan* della gestione dei cimiteri del Comune di Imola (BO) per conto di Beni Comuni Srl;
- **Assistenza a Authority STU Spa (Parma) per gli aspetti di carattere economico-finanziario nell'ambito del Tavolo di Coordinamento aperto con il Concessionario per l'operazione "Ponte Nord";**
- **Concessione di servizi per la gestione energetica integrata degli edifici pubblici del Comune di Medicina (BO);**
- **Concessione di servizi per l'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare del Comune di Casalecchio di Reno (BO);**
- **Concessione di servizi per la gestione del servizio di pubblica illuminazione del Comune di Zola Predosa (BO);**
- **Concessione di servizi per l'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare del Comune di Zola Predosa (BO);**
- Fattibilità finanziaria del programma unitario di valorizzazione (PUV) delle aree militari del Comune di Bologna (BO);

- Assistenza al Comune di Riccione nella valutazione dei piani economico-finanziari delle proposte da promotore pervenute per l'aggiudicazione in concessione di costruzione e gestione di 7 progetti infrastrutturali;
- Piano economico e finanziario di gara per l'affidamento in concessione di costruzione e gestione del parcheggio dell'ospedale San Maurizio di Bolzano (BZ);
- Studio di fattibilità economica e finanziaria del progetto di realizzazione e gestione della metropolitana di Bologna.

Business planning e valutazioni d'azienda:

- Banca Etica (Bologna): referente per la valutazione dei *business plan* relativi all'accesso al micro-credito;
- Enpam: collaborazione alla stesura del *business plan* del progetto di costituzione di un Fondo di investimento nel settore agroalimentare;
- Cooperativa di solidarietà sociale "L'Ovile": ristrutturazione finanziaria e societaria dell'operazione relativa alla installazione e gestione di un impianto di cogenerazione. Revisione del *business plan* e ricerca delle risorse finanziarie per l'ulteriore sviluppo dell'operazione alla luce delle significative *performance* dell'impianto;
- *Information memorandum* e *business plan* di MP7 Italia Spa finalizzato alla crescita per linee esterne;
- Fattibilità finanziaria e *business plan* del progetto di valorizzazione delle aree annesse sud, zona CAAB (Bologna);
- *Information memorandum* e *business plan* di Selco Spa (Ozzano dell'Emilia - BO) finalizzato alla rinegoziazione e ristrutturazione del debito bancario;
- Semia Green: stima del valore economico di impianti termoelettrici alimentati da biogas;
- EBioss Energy: stima del valore economico di un impianto termoelettrico alimentato a biogas;
- PVB Fuels Spa: stima del valore del capitale economico di PVB Power Spa;
- Emerson Process Management Srl: fattibilità finanziaria, *business plan* e *closing* finanziario dell'installazione e gestione di impianti di produzione di energia da biomasse;
- Selco Spa: *business plan* finalizzato alla negoziazione dell'accordo di ristrutturazione del debito con gli Istituti di Credito;
- Piano finanziario per la realizzazione di alloggi ERP/ERS area Lazzaretto e Navile (Bologna).

ESPERIENZE PRECEDENTI

- 2013 - settembre 2015 Partner Associato di SCOA Studio Consulenti Associati (Casalecchio di Reno - BO) con il ruolo di responsabile dei servizi di Financial Advisory;
- 2011 - 2012 responsabile *budgeting* e controllo interno in AREA S.r.l. (Bologna)
- 2001 - 2012 consulente di AREA S.r.l. (Bologna) - consulente *senior* dal 2007.

FORMAZIONE

-
- 2001 Master specialistico in Finanza e Controllo - Profingest Management School (Bologna)
- 2000 Laurea In Scienze Economiche e Bancarie, Università degli Studi di Siena

DOCENZE

Le docenze evidenziate in carattere grassetto e sottolineato sono stati svolti in team con l'avv. Roberta Zanaboni, nata a Minturno (LT) il 7/12/1967, residente a Bologna, Via Delle Rose n. 24 e con studio in Bologna, Strada Maggiore n. 7.

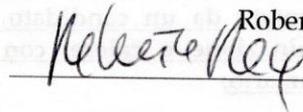
- 2017 CLAMED Università di Bologna - Corso di laurea magistrale in Economia e Diritto, corso di project financing, prof. Renzo Baccolini: la pianificazione economica e finanziaria nelle operazioni di PPP;
- 2016 Comune di Piacenza, corso di formazione "La pianificazione finanziaria nell'ambito delle operazioni di partenariato pubblico-privato" (36 ore complessive);
Ancicom Srl, Seminario "Il Partenariato Pubblico-Privato" tenutosi in Bologna il 24 febbraio 2016;
- 2016 Assistenza al Comune di Mordano (BO) nell'ambito dello sviluppo del percorso partecipativo di realizzazione e gestione della nuova Opera Anziani secondo schemi di partenariato pubblico-privato, con particolare riferimento agli aspetti economico-finanziari;
- 2015 Ordine degli Architetti, pianificatori, paesaggisti e conservatori di Bologna, modulo formativo "Il partenariato pubblico - privato: le nuove strategie per il nuovo housing sociale, un case study - il ruolo della pianificazione economico finanziaria";
Provincia di Livorno, Sintesis Srl: consulenza e formazione sulle forme di partenariato pubblico-privato (ruolo e metodologie della pianificazione finanziaria) nell'ambito del programma di formazione finanziato dalla provincia di Livorno dal titolo "Interventi di sensibilizzazione, formazione e supporto alle imprese nel campo dell'energia";
- 2013 Comune di Schio, attività di formazione avente ad oggetto la strutturazione di piani di fattibilità tecnico-economica per la valutazione di progetti di efficientamento energetico da realizzarsi tramite schemi di partenariato pubblico-privato;
- 2006 - 2012 svolgimento di lezioni in assistenza al professor Renzo Baccolini in tema di analisi e pianificazione finanziaria nell'ambito del corso di project financing attivato presso l'Università degli Studi di Bologna, corso di laurea CLAMED (ex CLASED);
- 2002 - 2006 incarico di tutor per i corsi di finanzia aziendale e di analisi fondamentale dei mercati finanziari attivati presso la facoltà di Scienze Statistiche dell'università di Bologna, sede di Rimini, per gli anni accademici 2002 - 2003, 2003 - 2004, 2004 - 2005 e 2005 - 2006. L'incarico implica lo svolgimento di esercitazioni e la preparazione degli esami;
- 2004 - 2005 svolgimento lezioni in assistenza al professor Renzo Baccolini in tema di pianificazione e progettazione economica e finanziaria nell'ambito del corso di *business planning* attivato presso la facoltà di Economia dell'università di Bologna e del master universitario di I livello "Processi Gestionali delle Opere Pubbliche" (Università di Bologna);

2001 ottobre incarico di *tutor* per il corso serale di Finanza Aziendale attivato presso la facoltà di Economia dell'Università di Bologna. L'incarico implica lo svolgimento di esercitazioni e la preparazione degli esami.

PUBBLICAZIONI

2005 collaborazione alla stesura de "Il project finance in italia", Il Mulino, Bologna 2006 (Renzo Baccolini, Dario Baldini).

Bagnara di Romagna, 09 luglio 2017


Roberta Rava