



Casalecchio, città nella città

**PIANO GENERALE DI SVILUPPO
2009-2014**

Il **Piano Generale di Sviluppo** (PGS) rappresenta un documento innovativo di pianificazione strategica. Specifica le linee di intervento che l'Amministrazione intende sviluppare nell'arco dei cinque anni di mandato (articolate anno per anno nel Bilancio dell'ente) e si inserisce in maniera coerente nel quadro complessivo dei tradizionali atti di programmazione, quale **strumento di collegamento tra il Programma di Mandato e la Relazione Previsionale e Programmatica annuale**.

Il **Piano Generale di Sviluppo** deve essere deliberato dal **Consiglio Comunale** precedentemente al primo bilancio annuale del mandato con i relativi allegati. Viene poi aggiornato periodicamente, in base alle esigenze, e di volta in volta portato all'approvazione del Consiglio prima di ogni bilancio annuale.

Esprime, per la durata del **mandato** in corso, **le linee dell'azione**:

- nell'organizzazione e nel funzionamento degli uffici
- nei servizi da assicurare
- nelle risorse finanziarie correnti acquisibili
- negli investimenti e nelle opere pubbliche da realizzare.

Abbiamo deciso di dotarci di questo nuovo strumento, che definisce per programmi, progetti e risorse le modalità con le quali la Giunta intende dare forma anno per anno al Programma di Mandato votato a Luglio 2009 dal Consiglio Comunale, al fine di rendere sempre più trasparente la visione strategica dell'amministrazione e tradurla in un insieme di azioni coerenti.

Con il PGS diamo così sostanza alla visione della città che vorremmo.

Gli obiettivi ed i valori per quella Casalecchio protagonista dell'area metropolitana bolognese, con le sue tradizioni di civismo, di qualità dei servizi, impegnata per lo sviluppo della cultura e dell'integrazione e nella tutela e valorizzazione del proprio territorio, si strutturano, grazie al PGS, in programmi di governo con obiettivi misurabili e verificabili. Quegli obiettivi che una larga maggioranza di cittadini ci ha chiesto di raggiungere nei prossimi cinque anni. Pensiamo che l'adozione del Piano Generale di Sviluppo sia un significativo passo avanti per migliorare ulteriormente la qualità e l'efficacia dell'azione di governo della nostra comunità.

Simone Gamberini
Sindaco

PARTE I: INQUADRAMENTO GENERALE DEL PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014

1. IL PIANO GENERALE DI SVILUPPO E LA PROGRAMMAZIONE 3
2. IL PERCORSO METODOLOGICO SEGUITO 7

PARTE II: IL CONTESTO DI RIFERIMENTO E LE RISORSE

1. IL CONTESTO DI RIFERIMENTO 11
2. L'ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI CASALECCHIO 14
3. LA COERENZA FINANZIARIA 18

PARTE III: LE STRATEGIE E I PROGRAMMI DEL PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014

1. LA VISIONE STRATEGICA "CASALECCHIO, CITTA' NELLA CITTA'" 29
2. IL QUADRO DI INSIEME DEL PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014 30
3. LINEA STRATEGICA 1 - VIVERE IN UNA CITTA' AD ALTA QUALITA' URBANA 31
4. LINEA STRATEGICA 2 - I SERVIZI SOCIALI: UNO STRUMENTO PER L'EQUITA' 40
5. LINEA STRATEGICA 3 - UNA COMUNITA' EDUCANTE 44
6. LINEA STRATEGICA 4 - I CITTADINI: UNA RISORSA SU CUI PUNTARE 50
7. LINEA STRATEGICA 5 - UN COMUNE EFFICIENTE 55

PARTE I

INQUADRAMENTO GENERALE DEL PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014

1. IL PIANO GENERALE DI SVILUPPO E LA PROGRAMMAZIONE

L'Osservatorio per la Finanza e contabilità degli enti locali istituito presso il Ministero dell'Interno, definisce nel principio contabile n. 1 "**Programmazione e previsione del sistema del Bilancio**" che l'attività di programmazione si configura quale processo di analisi e valutazione degli obiettivi politici in relazione alle risorse disponibili, secondo il principio dell'adeguatezza. La programmazione politica deve quindi trovare un respiro più ampio dei documenti contabili relativi al "sistema di bilancio" (Relazione previsionale e bilancio pluriennale), nei quali l'aspetto contabile spesso ha oscurato la parte più tipicamente programmatica.

Al punto 10 del principio contabile n.1 vengono individuati gli strumenti della programmazione di mandato nei documenti:

1. Linee programmatiche di mandato
2. Piano generale di sviluppo

Il **Piano Generale di Sviluppo** dell'Ente è dunque previsto come documento obbligatorio dall'**art. 165, comma 7 del TUEL D.lgs n. 267/2000**.

Esso comporta il confronto delle **linee programmatiche**, di cui all'art. 46, con le **reali possibilità operative** dell'Ente ed esprime, per la durata del mandato in corso, le linee dell'azione dell'ente nell'organizzazione e nel funzionamento degli uffici, nei servizi gestiti direttamente o affidati ad organismi totalmente partecipati, da assicurare, nelle risorse finanziarie correnti acquisibili e negli investimenti e delle opere pubbliche da realizzare.

Le dimensioni informative da approfondire per la redazione del Piano Generale di Sviluppo possono essere illustrate sinteticamente nel modo seguente:



L'analisi e l'approfondimento dei temi consente quindi di verificare la realizzabilità delle strategie nell'arco dei cinque anni.

Il P.G.S. trova menzione, senza essere puntualmente disciplinato, come si diceva, all'art. 165, comma 7, del D. Lgs. N. 267/2000, rappresentando il suddetto piano l'**intelaiatura quinquennale** entro la quale dover incardinare e sviluppare i vari programmi dell'Amministrazione. L'indeterminatezza e la mancanza di una espressa sanzione in caso di non approvazione ha fatto sì che tale strumento sia stato diffusamente trascurato dalle prassi degli Enti.

Deve essere deliberato dal **Consiglio Comunale** precedentemente al primo bilancio annuale del mandato con i relativi allegati, tra cui la *relazione previsionale e programmatica e bilancio pluriennale*, e antecedentemente alla definizione in Giunta della *programmazione triennale delle opere pubbliche* e dell'elenco annuale dei lavori pubblici, in modo che i vari documenti di programmazione e di bilancio annuali e pluriennali trovino coerenza con gli indirizzi di governo e il piano di sviluppo degli stessi. Il PGS può essere aggiornato periodicamente in base alle esigenze ed approvato in consiglio prima del bilancio annuale ed esprime, per la durata del **mandato** in corso, **le linee dell'azione**:

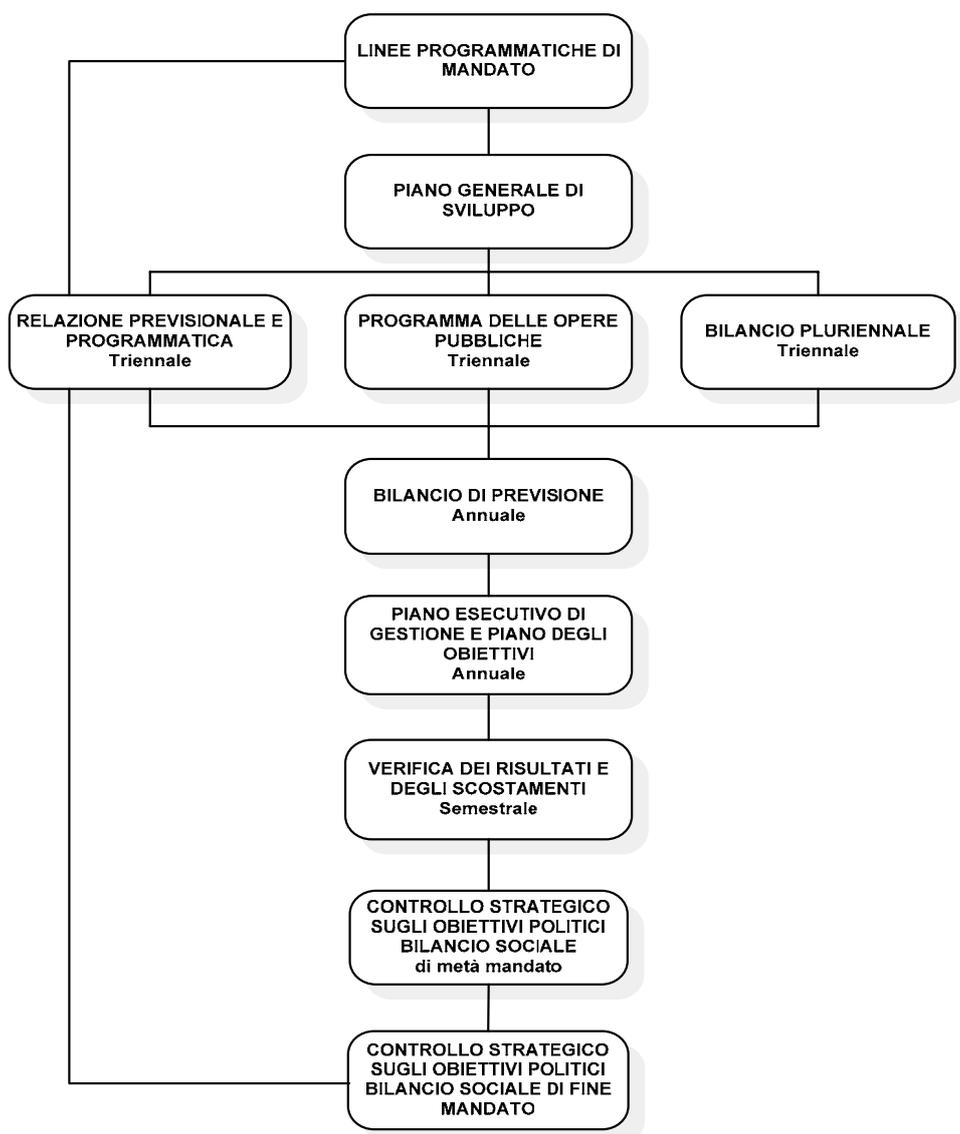
- ✓ nell'organizzazione e nel funzionamento degli uffici per il perseguimento degli obiettivi definiti dall'Amministrazione
- ✓ nei servizi da assicurare alla comunità locale
- ✓ nelle risorse finanziarie correnti acquisibili
- ✓ negli investimenti e nelle opere pubbliche da realizzare.

Il PGS si inserisce, pertanto, nel sistema di pianificazione strategica, tra le **Linee Programmatiche** e la **Relazione Previsionale e programmatica**. Rispetto alle Linee Programmatiche è più reale e operativo in quanto vengono inseriti solo i programmi che possono essere realizzati sulla base delle politiche di bilancio adottate e vengono selezionate le alternative economicamente più convenienti. Rispetto alla Relazione Previsionale e Programmatica ha una durata più lunga, perché comprende tutto il periodo di mandato e, soprattutto, non deve rispettare nessuno schema previsto dalla normativa.

I **programmi** e i **progetti** definiti dalla pianificazione strategica contenuta nel **Piano generale di Sviluppo**, per essere materialmente realizzati, devono essere tradotti in termini di obiettivi annuali e operativi. Si deve cioè individuare cosa si deve fare e chi deve farlo (attribuzione delle attività ai responsabili gestionali).

Questa è la fase della **programmazione gestionale**, che trova nel documento del **Piano Esecutivo di Gestione** l'ambito istituzionale di espressione della programmazione gestionale annuale.

Il processo di pianificazione strategica in sintesi



Quindi, la predisposizione del **Piano Generale di Sviluppo** è il punto di partenza per introdurre nell'ente ulteriori strumenti quali il **Bilancio Sociale** con particolare attenzione ai vari portatori d'interesse presenti nella comunità (stakeholder). Il Piano Generale di Sviluppo costringe, in qualche modo, a guardarsi fuori (all'ambiente esterno e alle sue necessità e potenzialità) e a guardarsi dentro, per ricercare nuove soluzioni organizzative e gestionali. Diventa quindi anche uno strumento di comunicazione con la cittadinanza.

L'individuazione dei portatori di interesse (stakeholder), con i quali si vuole costruire un dialogo e un migliore sistema di relazioni, è fondamentale nel processo di pianificazione strategica in quanto consente all'Amministrazione di rendere evidente il modo con il quale l'Ente interpreta la domanda sociale e vi pone risposta attraverso i risultati delle proprie azioni. Questo consente agli interlocutori dell'Ente di capire cosa viene fatto per loro e di poter esprimere un giudizio complessivo sull'azione amministrativa dell'ente ed influenzare le future scelte programmatiche.

Partendo dalla identificazione (mappatura) degli stakeholder, l'Ente è in grado, in questa fase programmatica e successivamente in fase di rendicontazione sociale annuale e bilancio di mandato, di evidenziare in modo più chiaro e diretto la correlazione tra programmi, azioni, destinatari e quindi mettere in condizione ciascun portatore di interesse di individuare ciò che l'Amministrazione progetta o ciò che l'Amministrazione ha fatto per quest'ultimo.

2. IL PERCORSO METODOLOGICO SEGUITO

“**Casalecchio, Città nella Città**” è il Piano Generale di Sviluppo 2009-2014 per garantire l’attuazione del **programma di mandato** della nuova Amministrazione del **Comune di Casalecchio di Reno**. E’ lo strumento progettato per tradurre in maniera efficace i “desiderata” e le progettualità politiche in linee strategiche di sviluppo del Comune, che permettano di tracciare nel medio termine (5 anni) il quadro di **come l’Ente dovrà essere** e come **vorrà essere riconosciuto** dalla comunità locale.

La redazione del Piano Generale di Sviluppo 2009-2014 “**Casalecchio, Città nella Città**” è stata effettuata attraverso l’applicazione di una metodologia di analisi e articolazione delle idee dell’Amministrazione comunale e rappresentate nelle linee programmatiche che ha previsto le seguenti fasi:

- ✓ analisi documentale dei principali strumenti programmatici del Comune e dei relativi contenuti (Programma di mandato, Bilancio Sociale di Mandato 2004-2009, Bilancio previsionale e consuntivo, PEG ecc.);
- ✓ incontri con la Giunta comunale ed i Dirigenti per la definizione delle “politiche” in cui si articola la strategia dell’Amministrazione, i relativi programmi tematici, i progetti, le linee di azione più puntuali corredate da elementi quantitativi (risultati attesi) e chiare responsabilità gestionali e politiche;
- ✓ verifica delle compatibilità organizzative e finanziarie rispetto alle risorse umane, economiche e tecnologiche di cui dispone il Comune di Casalecchio di Reno;
- ✓ condivisione continua con la struttura organizzativa e politica dell’ente e definizione dei meccanismi di collegamento con gli altri strumenti (RPP, Bilancio e PEG).

Il presente Piano Generale di Sviluppo, contiene la “visione strategica” dell’Amministrazione comunale di Casalecchio per il mandato 2009-2014 che si snoda in:

- ✓ **5 linee strategiche;**
- ✓ **15 politiche;**
- ✓ **28 programmi;**

Il significato è il seguente:

- **Linea strategica:** insieme di massimo livello di politiche omogenee e coerenti tra di loro che identifica una direzione specifica ed un orientamento delle azioni conseguenti;
- **Politica:** intesa secondo il termine anglosassone di “policy” come “*un insieme di azioni (ma anche di non azioni) poste in essere da soggetti di carattere pubblico e privato, in qualche modo correlate ad un problema collettivo*” (Bruno Dente, 1990);
- **Programma:** rappresenta la traduzione di parte delle policy assegnate con la descrizione dei macro-obiettivi attesi e previsti, nonché delle responsabilità politiche e gestionali, dell’insieme dei progetti preposti alla loro realizzazione e delle risorse finanziarie necessarie;

PARTE II

IL CONTESTO DI RIFERIMENTO E LE RISORSE

1. IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

Il territorio

Casalecchio di Reno si estende sulla modesta superficie di 17,37 kmq, perciò ha una delle più piccole estensioni tra i comuni della provincia di Bologna.

La sua posizione è geograficamente felice; il territorio, infatti, è in parte pianeggiante, in parte è formato da colline con pendenze varie che non superano i 400 metri circa.

Il comune è diviso in due dal Fiume Reno, si stende ai piedi del Colle della Guardia (o di San Luca) ed è parzialmente fiancheggiato dalle colline dell'Eremo (Monte Capra) che costituiscono le pendici dei primi colli dell'Appennino Emiliano. Oltre al Reno, che attraversa Casalecchio per una lunghezza di 3 km, accenniamo per curiosità ai modesti corsi d'acqua: Rio Bolsenda che scende da Nugareto, Rio dell'Asino che scende dalle colline dell'Eremo, Rio Ceretolo che scende da Tizzano, Rio della Pizzacchera che scende da S. Luca

Casalecchio è a circa 60 metri sul livello del mare e il clima è prevalentemente di tipo continentale con piogge, nebbie, nevicate invernali; caldo, spesso afoso, in estate, lievemente mitigato dalle colline circostanti.

Confina a sud con il Comune di Sasso Marconi, ad est e a nord con Bologna e a ovest con Zola Predosa.

La circoscrizione del Comune nei suoi 1.737 ettari è rimasta tale dal 1828, suddivisa nelle quattro frazioni: Capoluogo, Ceretolo, Tizzano e Croce; nel dopoguerra furono istituiti sei quartieri civici: Centro, Comune, Croce, Garibaldi, Ceretolo e Marullina, ciascuno dei quali con una sede aperta ai vari servizi di ordine sociale, culturale e politico.

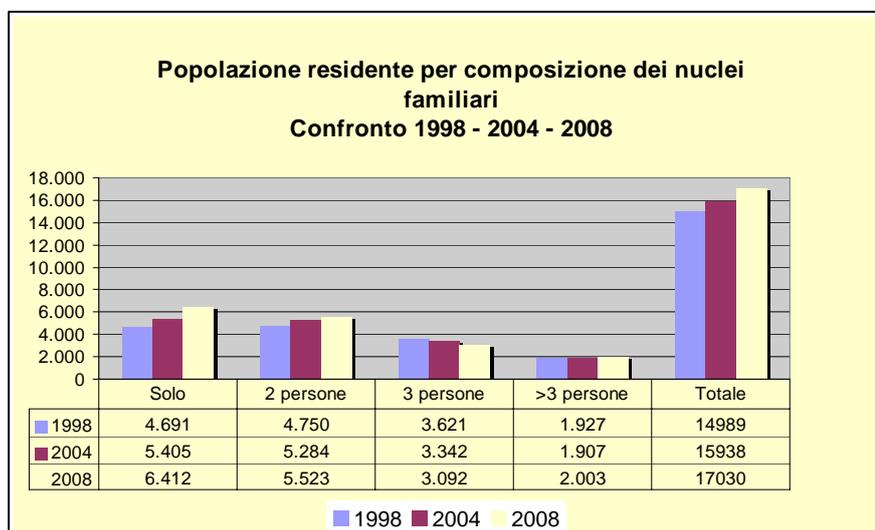
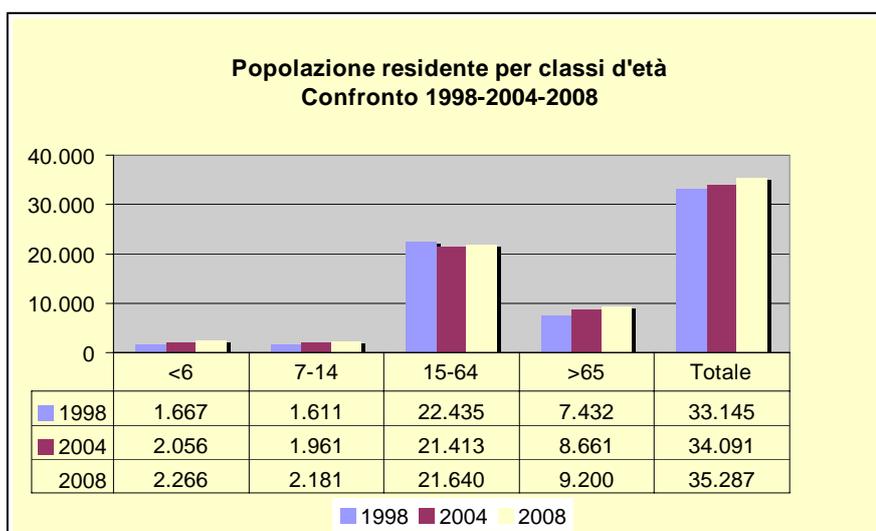
Oggi i quartieri non ci sono più, aboliti dalle recenti normative in materia di Enti Locali, mentre le zone di Casalecchio sono sette: Marullina/Calzavecchio, Centro/Ronzani, Garibaldi/Piave, Ceretolo, sulla via Bazzanese ai confini con il comune di Zola Predosa, Croce, sulla via Porrettana in direzione Bologna con la quale confina, San Biagio, anch'esso sulla Porrettana in direzione sud verso Sasso Marconi, e Meridiana (i primi insediamenti in questa zona risalgono alla prima metà degli anni novanta).

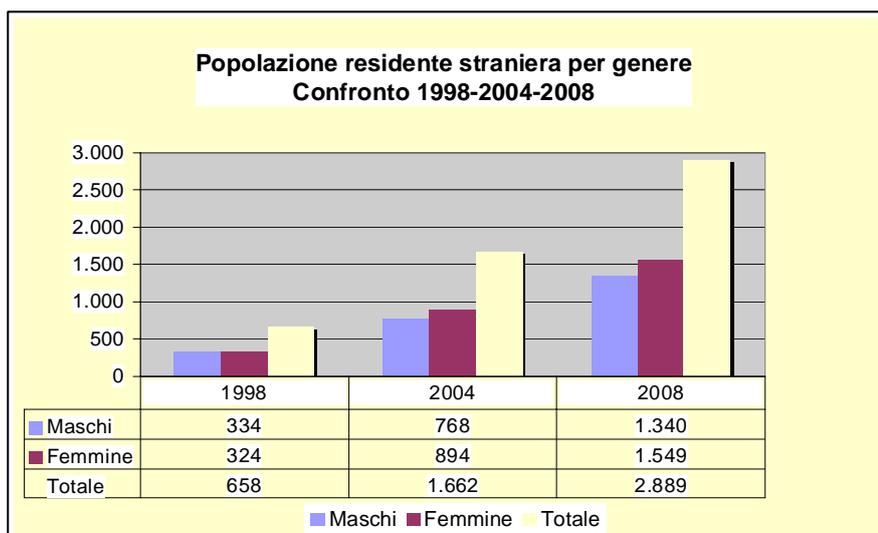
Centro distrettuale di servizi scolastici (8 asili nido, 3 istituti comprensivi e 3 istituti medi superiori, una Spa pubblico-privata per la gestione della refezione scolastica), sanitari (sede del Distretto di Casalecchio, di una Residenza Sanitaria Assistita e di una casa di cura), socio-assistenziali (7 centri sociali che vantano oltre 3.000 iscritti, 2 centri diurni, numerose associazioni di volontariato), sportivi (30 società sportive che associano oltre 10.000 iscritti, 3 piscine, 1 palazzetto dello sport) e culturali (un Teatro, un Centro Giovanile, la Casa della Conoscenza).

Casalecchio di Reno è inoltre il 4° polo industriale della provincia e una delle più importanti piattaforme commerciali della regione, con due centri commerciali, ipermercati, una vasta rete di negozi e servizi nel centro e nei quartieri (palestre, cinema multisala, Futurshow Station), con la zona industriale di via del Lavoro, le zone artigianali Faianello e Bastia. Il distretto economico, che assomma l'area di Zola Predosa e Sasso Marconi, contiene circa 5.500 imprese pari al 6,2% dell'intera provincia e con un numero di addetti pari a circa 17.000 unità. I settori più rappresentati sono commercio all'ingrosso e al dettaglio (30%), seguono attività immobiliari e nuove tecnologie (20%), edilizia e attività manifatturiere (15 e 12%).

L'evoluzione demografica

Nel quinquennio precedente (2004 – 2008), la popolazione residente è aumentata del 3,5% (+6,5% dal 1998), in linea con quanto è accaduto, nello stesso periodo, nella Regione Emilia-Romagna (3,9%) e nella Provincia di Bologna (+2,9%). La fascia d'età che ha subito un incremento maggiore è stata quella "7-14" (+11,2%) seguita da quella "<6" (+10,2%) e da quella degli over 65 (+6,2%). Per quanto riguarda i nuclei familiari, la tipologia "1 persona" aumenta del 18,6% e quella "> 3 persone" del 5%. Le altre due fasce non registrano significativi aumenti o decrementi percentuali. Gli stranieri residenti aumentano del 73,8%. Tale fenomeno, che attualmente si può considerare di valenza nazionale, ha interessato più i maschi (+74,5%) che le femmine (+73,2%).



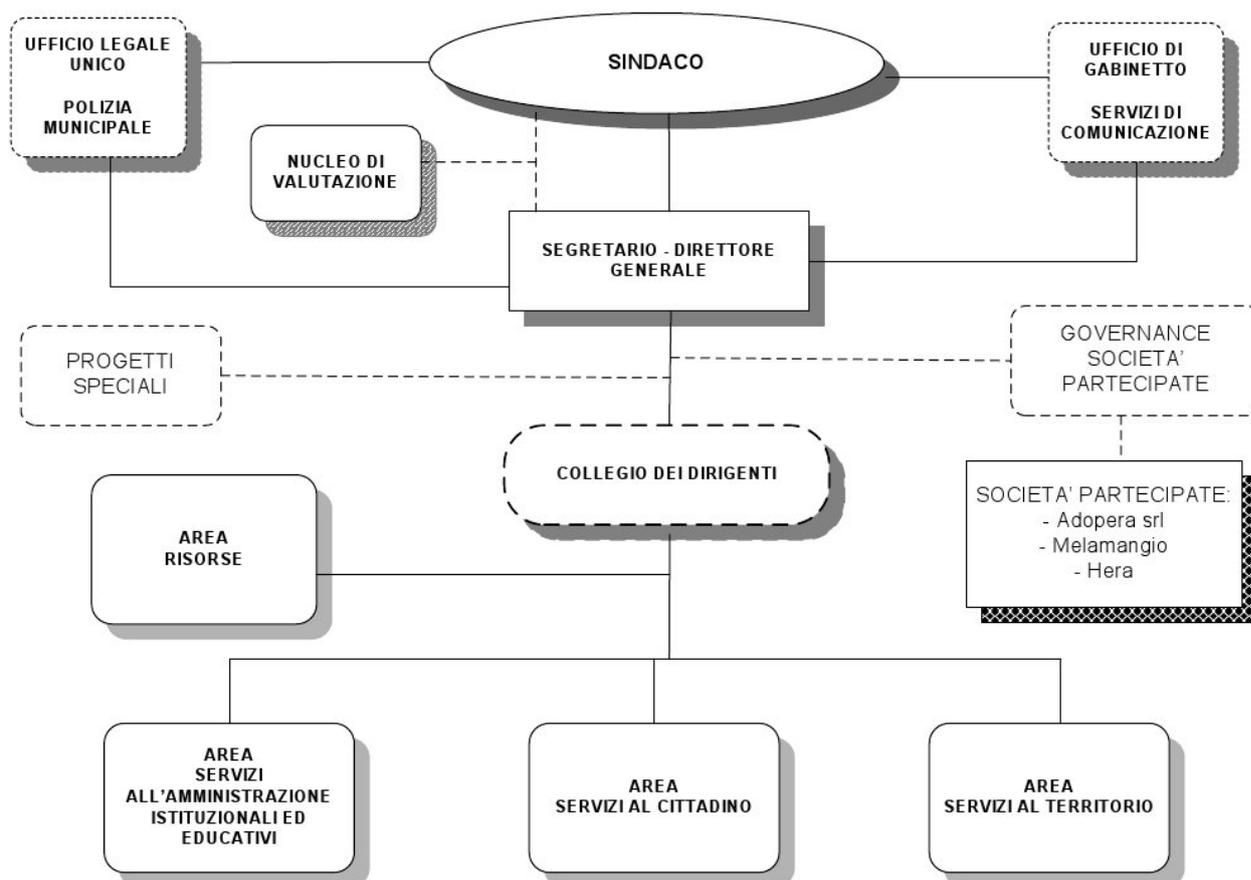


Nei primi sei mesi del 2009 la popolazione residente è aumentata di 166 unità portandosi a 35.453. Nello stesso periodo gli stranieri residenti sono aumentati di 192 attestandosi a 3.081 persone pari all'8,96% del totale della popolazione.

2. L'ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI CASALECCHIO

La struttura organizzativa del Comune di Casalecchio di Reno è articolata come rappresentato dall'organigramma sotto riportato.

Schema strutturale del Comune di Casalecchio di Reno



Essa prevede l'articolazione su quattro aree funzionali che rispondono direttamente alla Direzione Generale e alcune strutture di staff per specifiche attività di natura trasversale o definite per legge. Dal 1° ottobre 2009 la direzione generale dell'Ente è a capo del Segretario comunale.

Dal 1° gennaio 2010, con la nascita di "InSieme" Azienda servizi speciale di tipo consortile - ASC per i servizi alla persona e per coerenza con la presente pianificazione strategica, l'organigramma dovrà essere modificato. Quest'ultimo cambiamento è coerente con la politica dell'Ente "holding", un modello di organizzazione in cui l'Ente da erogatore di servizi diventa programmatore e pianificatore con funzioni di indirizzo e controllo dei soggetti che gestiscono direttamente i servizi assegnati.

La dotazione organica dell'Ente è la seguente:

Categoria di inquadramento	31/12/2008	31/10/2009	31/12/2009
Segretario Generale (*)	1	1	1
Direttore Generale	1	0	0
Dirigenti di ruolo e a tempo determinato	4	4	4
Contratti alta specializzazione art. 110	2	2	2
Contratti art. 90	1	1	1
Categoria D posizione D3	19	19	19
Categoria D posizione D1	46	46	45
Categoria C	137	138	138
Categoria B posizione B3	29	27	27
Categoria B posizione B1	49	52	52
Categoria A	1	1	1
Personale in comando	28	12	12
Personale con contratto formazione lavoro	7	4	4
Personale a tempo determinato	27	25	23
TOTALE (*)	288	290	289

(*) Fino alla data del 30 settembre 2009 la funzione di direzione generale dell'Ente era assegnata a una figura distinta dal Segretario Generale. In seguito al pensionamento del Direttore Generale, dal 1° ottobre 2009 il Segretario generale ricopre anche la funzione di direzione generale dell'Ente.

Dall'1/1/2010 saranno trasferiti alla società patrimoniale Adopera srl 10 dipendenti, attualmente in comando. Il contestuale avvio di InSieme – Azienda Servizi Speciale di tipo Consortile per i servizi alla persona – comporterà la riduzione ulteriore dell'organico dell'Ente.

Gli organismi strumentali dell'Ente: società partecipate, controllate e Istituzioni

Durante il precedente mandato l'Amministrazione ha avviato una profonda rivisitazione del modo di programmare e gestire i servizi, complementare al nuovo assetto organizzativo interno. Si è trattato del passaggio da un ruolo di ente erogatore di servizi a uno di ente programmatore, pianificatore, con funzioni di controllo e di indirizzo dei soggetti che gestiscono direttamente i servizi assegnati (logica della holding).

In campo economico si sono registrati in questo decennio l'affermazione dell'impresa a "rete" e il passaggio del consumatore da utente "passivo" a cliente "attivo" nell'orientare ciò che deve produrre l'impresa. Questo cambiamento ha interessato anche l'amministrazione pubblica. La ricerca dell'efficacia e dell'efficienza, in un quadro finanziario che ha visto insieme la diminuzione delle risorse degli enti locali e l'aumento della complessità, ha spinto molti Comuni, tra i quali Casalecchio, a scegliere modalità di gestione esterna dei servizi in grado di assicurare un maggior vantaggio al cittadino e un miglior uso delle risorse disponibili. Le forme di gestione adottate vanno dalle società partecipate, alla figura dell'Istituzione pubblica, allo strumento delle convenzioni.

Anche il ruolo del cittadino-utente si evolve: in una logica di partecipazione, il cittadino ha la possibilità di intervenire nel "disegno" dei servizi, diventa "socio", i procedimenti di "customer satisfaction" rilevano la soddisfazione dell'utente e ri-orientano la fornitura di servizi.

I casi che testimoniano questa evoluzione sono:

Adopera Patrimonio e Investimenti Casalecchio di Reno Srl: dal settembre 2007 tutti gli investimenti dell'amministrazione e gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sono gestiti da un nuovo soggetto unico, Adopera srl, al 100% di proprietà pubblica ed inalienabile, in modo da semplificare e rendere più efficace ed efficiente la manutenzione e la gestione del patrimonio, nonché la programmazione, la manutenzione e la realizzazione dei lavori e delle opere pubbliche;

Se.cim. Srl: Adopera Patrimonio e Investimenti Casalecchio di Reno Srl, il Comune di Monte San Pietro e il Comune di Zola Predosa hanno costituito, alla fine del 2008, conferendo ognuno una quota pari al 33,3%, una società operativa per la gestione dei servizi cimiteriali dei tre comuni.

Melamangio spa: nel 2004, in accordo con la società Concerta ristorazione SpA e successivamente con il Comune di Zola Predosa, è nata questa società pubblico-privata per la costruzione della cucina centralizzata e la gestione del servizio di ristorazione collettiva destinata alle istituzioni scolastiche ed agli anziani, detenuta per il 55% dai due comuni.

Istituzione dei Servizi Culturali - Casalecchio delle Culture: da settembre 2006 i servizi culturali sono gestiti dall'Istituzione Casalecchio delle Culture, organismo strumentale per la programmazione culturale locale dotato di autonomia gestionale.

Azienda Servizi Speciale di tipo Consortile - InSieme: dal 2010 i Servizi Sociali dei comuni del distretto (Casalecchio, Zola Predosa, Sasso Marconi, Crespellano, Savigno, Bazzano, Castello di Serravalle, Monteveglio, Monte San Pietro) saranno gestiti a livello sovracomunale tramite un nuovo soggetto di diritto pubblico, l'Azienda Servizi Speciale di tipo Consortile. I servizi gestiti riguarderanno gli anziani (assistenza domiciliare, centri diurni, assegni di cura, accesso alle case protette), gli adulti disabili (assistenza domiciliare, centri diurni, borse lavoro, ...), i minori e le famiglie (sostegno alla genitorialità,

contributi, tutela minori, educativa scolastica per minori disabili, ...), e la povertà ed immigrazione (borse lavoro, contributi economici, servizio di mediazione interculturale, ...)

Quadro della evoluzione delle principali partecipazioni societarie in via diretta del Comune di Casalecchio di Reno nel tempo

Partecipazioni			Descrizione	Quota del Comune di Casalecchio	Capitale sociale complessivo
2004	Società controllate	Melamangio Spa	Gestione del servizio di ristorazione collettiva	51%	692.359
	Altre partecipazioni	A.F.M. Spa	Gestione delle farmacie comunali e servizio distribuzione medicinali	0,67%	34.560.470
		Hera Spa	Gestione dei servizi di acqua-luce-gas-gestione servizi ambientali	0,33%	1.032.737.702
		Promobologna Srl	Attività finalizzata alla promozione del sistema economico locale e al recupero di nuovi investimenti	0,38%	78.500
2009	Società controllate	Melamangio Spa	Gestione del servizio di ristorazione collettiva	51%	692.359
		Adopera Srl	Patrimonio immobiliare - manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio	100%	10.000
	Altre partecipazioni	A.F.M. Spa	Gestione delle farmacie comunali e servizio distribuzione medicinali	0,67%	34.560.470
		Hera Spa	Gestione dei servizi di acqua-luce-gas-gestione servizi ambientali	0,33%	1.032.737.702
		Promobologna Srl	Attività finalizzata alla promozione del sistema economico locale e al recupero di nuovi investimenti	0,38%	78.500
Istituzioni	Istituzione dei Servizi Culturali - Casalecchio delle Culture	Gestione dei servizi culturali	-	-	
2010	Azienda speciale di tipo consortile	InSieme	Gestione dei servizi sociali	-	-

3. LA COERENZA FINANZIARIA

L'**attività di programmazione** corrisponde a un processo di analisi e valutazione dell'evoluzione delle politiche dell'ente che si conclude con la formazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri, il tutto nel rispetto delle **compatibilità economico-finanziarie**.

Un'efficace attività di programmazione necessita di assetti stabili, tali da garantire agli operatori – siano essi Istituzioni, cittadini, forze produttive, associazioni – la certezza di prospettive indispensabili a pianificare investimenti, azioni e progetti di lungo respiro.

Affinché i Comuni siano in condizione di assolvere integralmente le funzioni loro assegnate e realizzare il proprio modello di sviluppo, lo schema definito dall'**art. 119 della Costituzione** si fonda sul principio dell'autosufficienza delle risorse.

Purtroppo, ancora oggi, a fronte di un'autonomia finanziaria di entrata e di spesa costituzionalmente garantita, gli interventi normativi che annualmente determinano i contenuti della manovra finanziaria pubblica sono caratterizzati da una progressiva centralizzazione delle posizioni, dalla loro discontinuità, estemporaneità e mancanza di condivisione. Ne risulta un quadro di riferimento di grande incertezza, che determina per l'ente locale condizioni di notevole difficoltà nella definizione dei documenti di programmazione e di bilancio e nell'attuazione delle politiche volte a migliorare gli assetti del sistema territoriale e la qualità della vita della comunità.

Sulla base di quanto sopra premesso l'impostazione, dal punto di vista finanziario, del **Piano Generale di Sviluppo** del **Comune di Casalecchio di Reno** tiene conto:

- delle **entrate strutturali**, intese come entrate già previste nei documenti di programmazione in corso, suddivise in entrate correnti (da tributi, contributi e entrate extratributarie per servizi e dagli oneri per concessione edilizie per la quota applicabile alla spesa corrente) e in entrate straordinarie in c/capitale (alienazioni di beni patrimoniali, concessioni edilizie, mutui);
- delle **risorse da reperire**, intese come possibili entrate o economie dovute a scelte gestionali diverse, che nei prossimi anni possono essere ipotizzate come aggiuntive rispetto alle previsioni autorizzate oggi. E' chiaro che in questa ipotesi non si tiene conto di eventuali evoluzioni normative in materia di limiti di spese o riduzione di entrate, ma esclusivamente dei vincoli ad oggi esistenti.
- della **spesa consolidata**, intesa come relativa agli stanziamenti già autorizzati dal Consiglio Comunale nei documenti di programmazione, con i necessari adeguamenti al costo della vita e agli aumenti o decrementi derivanti da maggiori o minori oneri finanziari derivanti da mutui. Le spese consolidate sono divise in spese correnti (spese di funzionamento dei servizi) e spese di investimento (spese per la realizzazione delle opere pubbliche, per acquisto di arredi e per le manutenzioni del patrimonio). Per quanto riguarda le spese di investimento deve essere considerato che sulle stesse grava il vincolo imposto dal patto di stabilità interno, anche in merito alla diminuzione del rapporto debito/PIL;
- della **spesa di sviluppo**, intesa come ulteriore onere necessario ad implementare alcuni servizi o necessario per l'avvio di novità legate alla pianificazione della nuova amministrazione;

Entrate correnti

Le **entrate correnti** sono formate dalle entrate tributarie (tasse, imposte e contributi), dai trasferimenti dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici e dalle entrate extratributarie (proventi dai servizi pubblici, contribuzioni richieste per i servizi a domanda). Sono le risorse che, ogni anno, il Comune si assicura tramite le imposte (direttamente applicate o attraverso una compartecipazione a quelle statali), le tasse sui servizi e i proventi (sui servizi pubblici o sui propri beni), le tariffe dei servizi a domanda individuale, gli utili e i dividendi delle proprie società partecipate.

Nella tabella che segue si evidenzia come sulle entrate correnti pesino soprattutto le entrate che l'amministrazione ricava tramite le imposte (come l'ICI, l'addizionale IRPEF e la TARSU). Una quota importante delle entrate correnti è costituita dai trasferimenti, anche quelli legati al fatto che l'abolizione dell'imposta comunale sugli immobili (ICI prima casa) è stata parzialmente compensata da trasferimenti statali. **Di fatto diminuendo così l'autonomia finanziaria (dato dal rapporto tra le entrate proprie dei comuni e il totale delle entrate correnti) che è passata dall'88,58% del 2004 al 65,99% del 2009.** Negli ultimi due anni (2008 e 2009) l'aumento dei trasferimenti è anche spiegato dai finanziamenti regionali per i servizi sociali, in particolare il fondo per la non autosufficienza, gestiti a livello distrettuale per i nove comuni che compongono il distretto socio sanitario.

Titolo	Descrizione tipo di entrata	Previsioni					
		2009	2010	2011	2012	2013	2014
0	Avanzo	€ 678.028,94					
1	Entrate tributarie	€ 16.200.935,34	€ 15.869.935,34	€ 15.864.935,34	€ 15.859.935,34	€ 16.308.130,55	€ 16.329.417,59
2	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti	€ 12.622.441,65	€ 9.918.418,80	€ 9.502.218,80	€ 9.502.218,80	€ 9.711.700,71	€ 9.784.367,84
3	Entrate extratributarie	€ 6.501.594,59	€ 6.190.342,36	€ 6.228.957,99	€ 6.296.130,93	€ 6.094.375,25	€ 6.122.524,19
4	Entrate derivanti da alienazioni e da trasfer.	€ 6.410.100,00	€ 22.743.132,90	€ 855.000,00	€ 855.000,00	€ 2.050.500,00	€ 2.050.500,00
5	Entrate derivanti da accensione prestiti	€ 12.380.800,00	€ 12.936.000,00	€ 13.300.000,00	€ 13.060.000,00	€ 11.000.000,00	€ 11.000.000,00
6	Entrate da servizi per conto terzi	€ 4.730.700,00	€ 4.730.700,00	€ 4.730.700,00	€ 4.730.700,00	€ 4.730.700,00	€ 4.730.700,00
	Totale entrate	€ 59.524.600,52	€ 72.388.529,40	€ 50.481.812,13	€ 50.303.985,07	€ 49.895.406,51	€ 50.017.509,62

Si evidenziano, al fine di una migliore comprensione del quadro di insieme derivante dal Piano Generale di Sviluppo 2009-2014, le risorse specifiche di parte corrente che si stima derivino da specifiche azioni poste in essere nel quinquennio di mandato. Esse rappresentano le risorse disponibili per le iniziative di sviluppo legate al programma dell'amministrazione.

Stima delle entrate specifiche per anno	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Risorse aggiuntive disponibili per iniziative di sviluppo	€ -	€ 1.241.528,83	€ 1.010.978,83	€ 929.300,33	€ 383.054,72	€ -

Spese correnti

Tra il 2010 e il 2014, la spesa corrente, quella che il Comune sostiene per il suo funzionamento e per garantire i servizi ai cittadini, si prevede che subirà, in forza della riduzione dell'autonomia finanziaria una riduzione del 1,5% circa.

Dall'analisi della composizione delle spese correnti emerge nel quinquennio una riduzione delle spese di personale di oltre l'1,5% ed un aumento delle spese per prestazioni di servizi dell'1%, mentre il peso delle altre voci rimane sostanzialmente invariato.

La ragione principale collegata alle dinamiche di spesa sopraindicate deriva dal cambiamento organizzativo avviato nel 2006 ed ancora in atto nell'Ente, che porta a

diminuire sempre più gli interventi diretti in economia a favore di nuove forme di gestione dei servizi (Istituzione Casalecchio delle Culture, Melamangio SpA, Adopera Srl) e allo sviluppo della sussidiarietà (attività in convenzione ed in concessione).

Questa evoluzione trova rappresentazione, appunto, nella riduzione di spesa del personale.

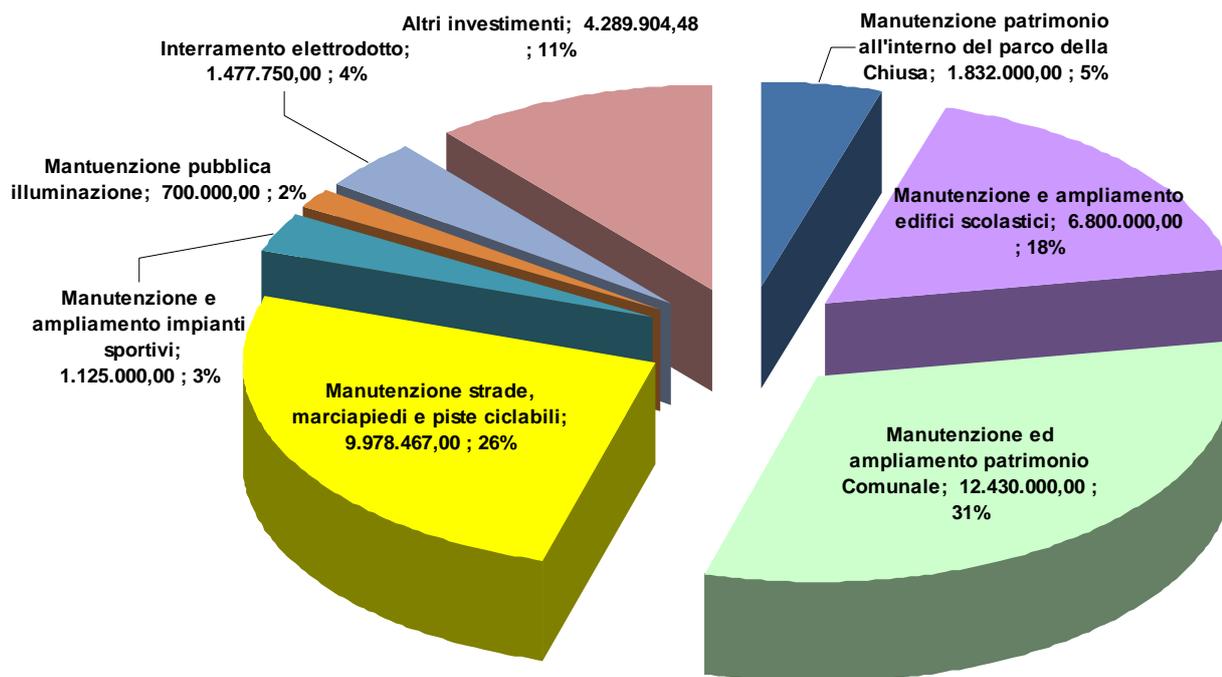
Spese correnti per interventi	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Personale	11.250.484,41	10.103.610,50	10.020.610,47	9.824.056,69	9.939.550,53	9.950.048,14
Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime	549.191,60	470.320,00	458.468,20	448.617,88	453.891,93	454.371,31
Prestazioni di servizi	15.770.919,42	13.440.750,00	13.414.767,05	13.406.138,67	13.563.744,27	13.578.069,57
Utilizzo beni di terzi	15.200,00	-	-	-	-	-
Trasferimenti	4.824.346,15	5.143.021,80	4.985.487,49	4.985.487,49	5.044.098,01	5.049.425,31
Interessi passivi ed oneri finanziari diversi	800.210,00	827.182,88	842.138,16	932.182,97	821.640,09	800.760,94
Imposte e tasse	668.620,00	533.811,32	513.811,32	493.811,32	499.616,68	500.144,35
Oneri straordinari della gestione corrente	875.000,00	400.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00
Fondo svalutazione crediti	828.028,94	50.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Fondo di riserva	154.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Totali	35.736.000,52	31.168.696,50	30.605.282,69	30.460.295,02	30.692.541,51	30.702.819,62

Nella tabella che segue sono riportate le previsioni di spesa corrente per il quinquennio 2009-2014 in relazione alle politiche ed ai programmi riportati nel presente documento di Piano Generale di Sviluppo.

Le politiche	I programmi	2009	2010	2011	2012	2013	2014
1. Strategie per lo sviluppo armonico della città e del territorio							
	1.1 Sviluppo degli strumenti urbanistici strategici ed operativi	€ 134.500,00	€ 117.000,00	€ 275.000,00	€ 73.000,00	€ 47.500,00	€ 47.500,00
	1.2 Casalecchio territorio strategico	€ 38.000,00	€ 62.000,00	€ 96.000,00	€ 60.000,00	€ 59.800,00	€ 19.800,00
	<i>totale politica 1</i>	€ 172.500,00	€ 179.000,00	€ 371.000,00	€ 133.000,00	€ 107.300,00	€ 67.300,00
2. Rendere la mobilità sostenibile							
	2.1 Sviluppo di piani di settore per la mobilità	€ 470.000,00	€ 398.000,00	€ 225.000,00	€ 455.000,00	€ 415.000,00	€ 415.000,00
	<i>totale politica 2</i>	€ 470.000,00	€ 398.000,00	€ 225.000,00	€ 455.000,00	€ 415.000,00	€ 415.000,00
3. Ambiente, la risorsa per il futuro							
	3.1 Città come eco-sistema armonico	€ 3.684.000,00	€ 3.700.000,00	€ 3.700.000,00	€ 3.700.000,00	€ 3.700.000,00	€ 3.700.000,00
	3.2 Interagire in modo responsabile con l'ambiente	€ 233.070,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00
	3.3 Animali "cittadini"	€ 101.159,81	€ 81.500,00	€ 73.000,00	€ 73.000,00	€ 73.000,00	€ 73.000,00
	<i>totale politica 3</i>	€ 4.018.229,81	€ 3.991.500,00	€ 3.983.000,00	€ 3.983.000,00	€ 3.983.000,00	€ 3.983.000,00
4. Agenda dei lavori pubblici							
	4.1 Una città bella e fruibile	€ 1.412.400,00	€ 1.172.400,00	€ 1.172.400,00	€ 1.172.400,00	€ 1.500.000,00	€ 1.600.000,00
	4.2 Sviluppo delle "leve" per la governance delle opere pubbliche	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
	<i>totale politica 4</i>	€ 1.452.400,00	€ 1.182.400,00	€ 1.182.400,00	€ 1.182.400,00	€ 1.510.000,00	€ 1.610.000,00
5. Riorganizzare i servizi sociali in coerenza con i cambiamenti della società							
	5.1 Innovazione e riorganizzazione del welfare comunale	€ 3.246.171,11	€ 3.670.221,92	€ 3.814.021,92	€ 3.814.021,92	€ 3.814.021,92	€ 3.814.021,92
	5.2 Qualità delle risposte per il sociale	€ 1.145.779,83	€ 59.700,00	€ 53.500,00	€ 53.500,00	€ 53.500,00	€ 53.500,00
	<i>totale politica 5</i>	€ 4.391.950,94	€ 3.729.921,92	€ 3.867.521,92	€ 3.867.521,92	€ 3.867.521,92	€ 3.867.521,92
6. La Casa							
	6.1 Casa - una risposta efficace ai bisogni	€ 1.285.418,12	€ 528.192,00	€ 533.473,92	€ 538.808,66	€ 538.808,66	€ 538.808,66
	<i>totale politica 6</i>	€ 1.285.418,12	€ 528.192,00	€ 533.473,92	€ 538.808,66	€ 538.808,66	€ 538.808,66
7. Integrazione dei servizi educativi e scolastici nel territorio e pari opportunità							
	7.1 Nidi: da progetto educativo a modello di servizi integrati	€ 1.499.200,00	€ 1.524.440,00	€ 1.421.000,00	€ 1.421.000,00	€ 1.421.000,00	€ 1.421.000,00
	7.2 Patto per la scuola	€ 1.301.524,76	€ 1.193.500,00	€ 1.146.550,00	€ 1.129.600,50	€ 1.129.600,50	€ 1.129.600,50
	7.3 Politiche per la qualità di vita della famiglia e della donna	€ 32.800,00	€ 40.000,00	€ 40.400,00	€ 40.804,00	€ 40.804,00	€ 40.804,00
	<i>totale politica 7</i>	€ 2.833.524,76	€ 2.757.940,00	€ 2.607.950,00	€ 2.591.404,50	€ 2.591.404,50	€ 2.591.404,50
8. Casalecchio città delle culture							
	8.1 Continuità nella qualità dell'offerta di cultura alla città	€ 777.286,84	€ 689.382,57	€ 689.382,57	€ 689.382,57	€ 689.382,57	€ 689.382,57
	<i>totale politica 8</i>	€ 777.286,84	€ 689.382,57	€ 689.382,57	€ 689.382,57	€ 689.382,57	€ 689.382,57
9. Sport							
	9.1 Valorizzazione dello sport di "cittadinanza"	€ 496.100,80	€ 489.585,00	€ 487.585,00	€ 487.585,00	€ 487.585,00	€ 487.585,00
	<i>totale politica 9</i>	€ 496.100,80	€ 489.585,00	€ 487.585,00	€ 487.585,00	€ 487.585,00	€ 487.585,00
10. Accrescere e valorizzare la partecipazione dei cittadini alla vita del Comune							
	10.1 Valorizzare la cittadinanza attiva	€ 81.124,60	€ 64.233,00	€ 63.530,00	€ 64.031,97	€ 64.031,97	€ 64.031,97
	10.2 Casalecchio comune metropolitano	€ 64.000,00	€ 57.000,00	€ 57.000,00	€ 57.000,00	€ 57.000,00	€ 57.000,00
	<i>totale politica 10</i>	€ 145.124,60	€ 121.233,00	€ 120.530,00	€ 121.031,97	€ 121.031,97	€ 121.031,97
11. Casalecchio casa sicura							
	11.1 Sicurezza e promozione della legalità	€ 589.350,00	€ 641.000,00	€ 640.500,00	€ 640.500,00	€ 643.875,00	€ 643.875,00
	11.2 Casalecchio città "vissuta"	€ -	€ 30.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
	<i>totale politica 11</i>	€ 589.350,00	€ 671.000,00	€ 640.500,00	€ 640.500,00	€ 643.875,00	€ 643.875,00
12. Innovare e comunicare per migliorare l'efficacia dei servizi al cittadino							
	12.1 Innovazione dell'organizzazione per affrontare le sfide di oggi e domani	€ 12.730.178,71	€ 11.434.454,82	€ 11.332.997,12	€ 11.119.013,09	€ 11.174.473,16	€ 11.174.473,16
	12.2 Il comune moderno per i suoi cittadini	€ 788.600,00	€ 357.820,00	€ 98.274,00	€ 98.732,54	€ 99.719,87	€ 99.719,87
	<i>totale politica 12</i>	€ 13.518.778,71	€ 11.792.274,82	€ 11.431.271,12	€ 11.217.745,63	€ 11.274.193,03	€ 11.274.193,03
13. La crisi economica, i bisogni dei cittadini, i bisogni delle imprese							
	13.1 Sostenere chi ha bisogno nella crisi	€ -	€ 122.534,31	€ -	€ -	€ -	€ -
	<i>totale politica 13</i>	€ -	€ 122.534,31	€ -	€ -	€ -	€ -
14. Prospettive di sviluppo e crescita del sistema economico casalecchiese							
	14.1 Contributo alla crescita e sviluppo dell'economia locale	€ 98.888,00	€ 91.050,00	€ 78.850,00	€ 88.850,00	€ 89.738,50	€ 89.738,50
	14.2 Casalecchio - città turistica	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ -
	<i>totale politica 14</i>	€ 98.888,00	€ 91.050,00	€ 88.850,00	€ 88.850,00	€ 89.738,50	€ 89.738,50
15. Le risorse							
	15.1 Le politiche delle entrate	€ 498.000,00	€ 408.000,00	€ 405.150,00	€ 402.321,50	€ 383.054,72	€ 291.054,72
	15.2 Le politiche della spesa	€ 15.695.447,94	€ 14.826.682,88	€ 14.962.497,60	€ 15.259.733,32	€ 15.412.310,65	€ 15.566.413,76
	<i>totale politica 15</i>	€ 16.193.447,94	€ 15.234.682,88	€ 15.367.647,60	€ 15.662.054,82	€ 15.795.365,37	€ 15.857.468,48
	TOTALE SPESE CORRENTI	€ 46.443.000,52	€ 41.978.696,50	€ 41.596.112,13	€ 41.658.285,07	€ 42.114.206,51	€ 42.236.309,62

Spese di Investimento

Gli investimenti che l'amministrazione intende realizzare, sia direttamente che tramite la propria società, nei prossimi cinque anni ammontano ad oltre 40 milioni di euro di cui circa il 26% destinato alla manutenzione della città.



Gli investimenti effettuati direttamente dall'Amministrazione Comunale sono stati, rispetto agli anni antecedenti il 2008, molto ridotti. Da quell'anno infatti è la società Adopera Patrimonio e Investimenti Casalecchio di Reno Srl, al 100% di proprietà comunale, a pianificare, progettare e realizzare direttamente le opere pubbliche per conto dell'Amministrazione Comunale.

Nei prossimi cinque anni gli investimenti saranno incentrati sulla riqualificazione e manutenzione del patrimonio esistente, oltre ad alcune opere importanti alcune già finanziate (come, ad esempio, la Casa della Salute) altre (come il teatro Testoni) sulle quali occorre fare studi e approfondimenti per trovare le forme di finanziamento più opportune, eventualmente coinvolgendo i privati e dove possibile il reperimento di contributi pubblici.

Nelle pagine successive sono illustrate due tabelle che contengono:

- opere previste nel quinquennio 2009-2014;
- la programmazione degli investimenti prevista dal Piano Generale di Sviluppo 2009-2014 in funzione delle politiche ed i programmi contenuti.

Le opere pubbliche e gli investimenti 2009 - 2014

Opere realizzate direttamente dal Comune	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Recupero Villa Talon all'interno del Parco della Chiesa	640.000,00					
Recupero edificio Montagnola di Sopra - Parco della Chiesa	467.000,00					
Riqualificazione via Porrettana	3.100.800,00					
Interventi all'interno del Parco della Chiesa		200.000,00				
Progetto "Oltre la siepe" - riqualificazione campo nomadi	28.542,60	260.011,00				
Altri investimenti minori	841.750,88	939.600,00	555.000,00	555.000,00	555.000,00	555.000,00
Completamento interrimento elettrodotta Croce		300.000,00				
Lavori per la realizzazione della 3° corsia	100.000,00	800.000,00				
Piste ciclabili			250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Manutenzione impianti sportivi			50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Totale	5.178.093,48	2.499.611,00	855.000,00	855.000,00	855.000,00	855.000,00
Opere realizzate da Adopera Patrimonio e investimenti Srl	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Adeguamento anticendio scuole	250.000,00					
Manutenzione straordinaria scuole Carducci	1.500.000,00					
Ampliamento scuole Viganò	2.300.000,00					
Riqualificazione via Manzoni	300.000,00					
Realizzazione Casa della Saluta		9.000.000,00				
Adeguamento ponte sul fiume Reno		886.000,00				
Messa in sicurezza muro canale Reno		150.000,00				
Manutenzione Immobili	450.000,00					
Recupero edifici Parco della Chiesa		350.000,00				
Piscina Ludica	425.000,00					
Ampliamento e ristrutturazione teatro Testoni		1.350.000,00				
Manutenzione straordinaria strade e marciapiedi	891.667,00	500.000,00	700.000,00	700.000,00		
Rifacimento entrata cimitero				380.000,00		
Interramento elettrodotta Marulina				1.177.750,00		
Manutenzione straordinaria edifici comunali		100.000,00				
Spogliatoio Nobile	500.000,00					
Manutenzione straordinaria edifici scolastici	450.000,00	500.000,00	400.000,00	400.000,00		
Manutenzione impianti di pubblica illuminazione		300.000,00	200.000,00	200.000,00		
Messa in sicurezza edificio corte S. Gaetano		175.000,00				
Totale	7.066.667,00	13.311.000,00	1.300.000,00	2.857.750,00	-	-
TOTALA COMPLESSIVO INVESTIMENTI	12.244.760,48	15.810.611,00	2.155.000,00	3.712.750,00	855.000,00	855.000,00

SPESE DI INVESTIMENTO IN FUNZIONE DELLE POLITICHE ED I PROGRAMMI DEL PGS 2009-2014		2009	2010	2011	2012	2013	2014
Le politiche	I programmi						
1. Strategie per lo sviluppo armonico della città e del territorio							
	1.1 Sviluppo degli strumenti urbanistici strategici ed operativi						
	1.2 Casalecchio territorio strategico						
<i>totale politica 1</i>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
2. Rendere la mobilità sostenibile							
<i>totale politica 2</i>	2.1 Sviluppo di piani di settore per la mobilità	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
3. Ambiente, la risorsa per il futuro							
	3.1 Città come eco-sistema armonico						
	3.2 Interagire in modo responsabile con l'ambiente						
	3.3 Animali "cittadini"						
<i>totale politica 3</i>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
4. Agenda dei lavori pubblici							
	4.1 Una città bella e fruibile	€ 8.300.900,00	€ 25.481.132,90	€ 4.105.000,00	€ 3.865.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00
	4.2 Sviluppo delle "leve" per la governance delle opere pubbliche						
<i>totale politica 4</i>		€ 8.300.900,00	€ 25.481.132,90	€ 4.105.000,00	€ 3.865.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00
5. Riorganizzare i servizi sociali in coerenza con i cambiamenti della società							
	5.1 Innovazione e riorganizzazione del welfare comunale						
	5.2 Qualità delle risposte per il sociale						
<i>totale politica 5</i>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
6. La Casa							
<i>totale politica 6</i>	6.1 Casa - una risposta efficace ai bisogni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
7. Integrazione dei servizi educativi e scolastici nel territorio e pari opportunità							
	7.1 Nidi: da progetto educativo a modello di servizi integrati						
	7.2 Patto per la scuola						
	7.3 Politiche per la qualità di vita della famiglia e della donna						
<i>totale politica 7</i>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
8. Casalecchio città delle culture							
<i>totale politica 8</i>	8.1 Continuità nella qualità dell'offerta di cultura alla città	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
9. Sport							
<i>totale politica 9</i>	9.1 Valorizzazione dello sport di "cittadinanza"	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
10. Accrescere e valorizzare la partecipazione dei cittadini alla vita del Comune							
	10.1 Valorizzare la cittadinanza attiva						
	10.2 Casalecchio comune metropolitano						
<i>totale politica 10</i>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
11. Casalecchio casa sicura							
	11.1 Sicurezza e promozione della legalità						
	11.2 Casalecchio città "vissuta"	€ 50.000,00	€ 198.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.500,00	€ 50.500,00
<i>totale politica 11</i>		€ 50.000,00	€ 198.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.500,00	€ 50.500,00
12. Innovare e comunicare per migliorare l'efficacia dei servizi al cittadino							
	12.1 Innovazione dell'organizzazione per affrontare le sfide di oggi e domani						
	12.2 Il comune moderno per i suoi cittadini						
<i>totale politica 12</i>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
13. La crisi economica, i bisogni dei cittadini, i bisogni delle imprese							
<i>totale politica 13</i>	13.1 Sostenere chi ha bisogno nella crisi	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
14. Prospettive di sviluppo e crescita del sistema economico casalecchiese							
	14.1 Contributo alla crescita e sviluppo dell'economia locale						
	14.2 Casalecchio - città turistica						
<i>totale politica 14</i>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
15. Le risorse							
	15.1 Le politiche delle entrate						
	15.2 Le politiche della spesa						
<i>totale politica 15</i>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO	€ 8.350.900,00	€ 25.679.132,90	€ 4.155.000,00	€ 3.915.000,00	€ 3.050.500,00	€ 3.050.500,00

Situazione indebitamento e patto di stabilità

I vincoli imposti dal rispetto del **patto di stabilità** sono nati con risoluzione del **Consiglio europeo di Amsterdam**, per garantire l'equilibrio delle finanze pubbliche con l'obiettivo di avvicinare i saldi di bilancio al pareggio e per proteggere la moneta unica da situazioni di instabilità.

A partire dal 1999 lo Stato ha coinvolto le Regioni e gli Enti Locali assegnando loro specifici obiettivi attraverso il patto di stabilità interno. Il continuo cambiamento delle regole fa sì che gli enti locali non riescano a dare continuità alla programmazione, proprio in funzione del rispetto dei vincoli imposti a livello centrale. Dal **2009** le novità relative al patto di stabilità per il triennio 2009-2011 sono contenute **nell'art. 77 bis del d.l. 112/2008**, convertito nella **legge 133/2008**, e prevedono manovre differenti per gli enti con saldo positivo rispetto a quelli che hanno saldo negativo.

Il **Comune di Casalecchio di Reno** ha sempre rispettato nel corso degli anni il patto di stabilità, ma presenta un saldo negativo, in quanto parte degli investimenti viene finanziata ricorrendo all'indebitamento; nel triennio 2009 – 2011 la riduzione imposta dal governo centrale è rilevante.

Questi gli importi per il miglioramento del saldo:

	2009	2010	2011
	48%	97%	165%
Miglioramento	1.297.323,14	2.621.673,85	4.459.548,31

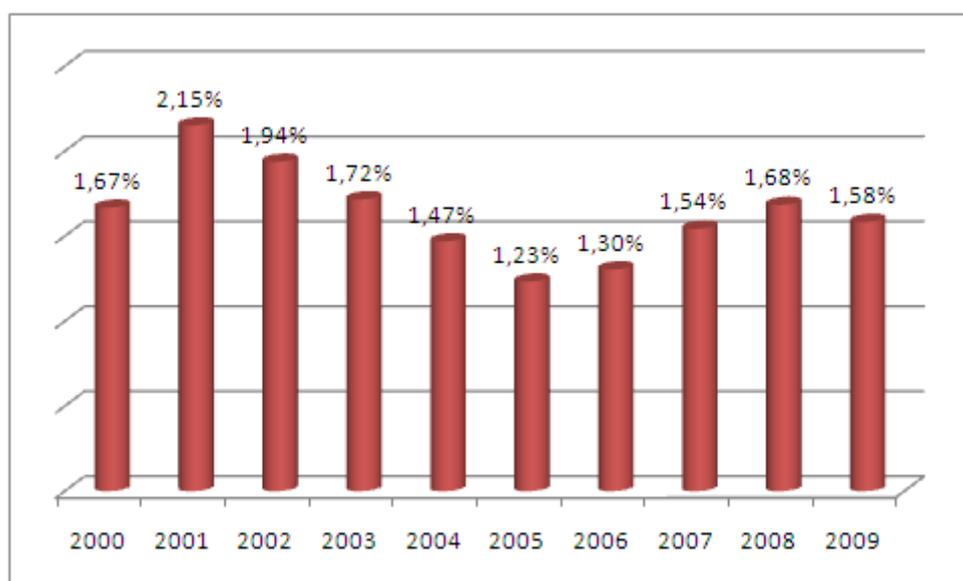
Dal 2012 i parametri non sono ancora stati fissati, ma in ogni caso si prevede che il debito non possa crescere in modo esponenziale. Il comune non potrà indebitarsi per un importo molto superiore alla quota di restituzione del capitale sui mutui già esistenti, ovvero:

2012	2013	2014
1.197.990	1.421.665	1.533.490

E' tuttora vigente la norma che prevede che, al fine di ricondurre la dinamica di crescita del debito in coerenza con gli obiettivi di finanza pubblica, le province e i comuni soggetti al patto di stabilità interno possono aumentare, a decorrere dall'anno 2010, la consistenza del proprio debito al 31 dicembre dell'anno precedente in misura non superiore alla percentuale annualmente determinata, con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze sulla base degli obiettivi programmatici indicati nei Documenti di programmazione economico-finanziaria. Il decreto non è però mai stato emanato.

Inoltre l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate a terzi, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 15 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui (*art. 204 d.lgs.267/2000 modificati art. 1 comma 698 legge 296/2006*).

L'incidenza fino al 2009 degli interessi passivi sulle entrate correnti., nel nostro ente, è stata la seguente:



Stimate le entrate fino al 2014, si può verificare dal prospetto che segue che il nostro ente potrebbe indebitarsi ancora e rimanere dentro i parametri. Non esiste però solo questo limite, che può essere definito di natura formale e che serve a stimare il livello di rigidità della spesa. Esiste anche e soprattutto un vincolo sostanziale che è dato dalla capacità di “sostenere” il peso degli oneri finanziari e di metterli a carico della collettività con manovre tariffarie / tributarie o di riduzione di altre spese, negli anni successivi a quello di accensione di eventuali debiti. È infatti opportuno valutare il costo dell’indebitamento con i tassi oggi vigenti, nel caso che nei prossimi cinque anni, pur restando nei limiti del patto, ci fosse la necessità di ricorrere al credito. Per ogni milione di euro il nostro ente dovrebbe reperire negli esercizi successivi a quello dell’indebitamento, ovviamente in relazione al mercato dei tassi che oggi è molto favorevole per effetto della crisi economica, circa € 90.000.

Come si può vedere l’incidenza degli interessi passivi è decisamente al di sotto della soglia massima consentita dalla norma, attestandosi tra il 2,21% e il 2,56%.

Capacità di indebitamento	Previsioni					
	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Entrate correnti	€ 35.324.971,58	€ 31.978.696,50	€ 31.596.112,13	€ 31.658.285,07	€ 32.114.206,51	€ 32.236.309,62
Limite incidenza 15%	€ 5.298.745,74	€ 4.796.804,48	€ 4.739.416,82	€ 4.748.742,76	€ 4.817.130,98	€ 4.835.446,44
Interessi passivi	€ 559.376,86	€ 707.182,88	€ 722.138,16	€ 812.182,97	€ 821.640,09	€ 800.760,94
% incidenza sulle entrate	1,58%	2,21%	2,29%	2,57%	2,56%	2,48%
Margine sul limite	€ 4.739.368,88	€ 4.089.621,60	€ 4.017.278,66	€ 3.936.559,79	€ 3.995.490,89	€ 4.034.685,50

PARTE III

LE STRATEGIE E I PROGRAMMI DEL PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014

“Casalecchio, Città nella Città.”
Piano Generale di Sviluppo 2009-2014

PGS per lo sviluppo di una Città che innova e si rinnova per rispondere sempre meglio alle nuove esigenze del territorio e dei cittadini in chiave sostenibile.

Il **Piano Generale di Sviluppo** contiene l'insieme dei progetti per assicurare il buon governo e per realizzare gli obiettivi necessari a garantire un futuro alle nuove generazioni. Tutto questo in coerenza con i **valori** che sono più cari all'Amministrazione Comunale di Casalecchio di Reno: **la pace e la solidarietà, la giustizia sociale, lo sviluppo sostenibile, la libertà, la laicità delle istituzioni, l'impegno a coinvolgere, a partire dai più giovani, l'intera comunità nella costruzione del proprio futuro.**

Democrazia, per noi, significa anche maggiore **partecipazione alle scelte** da parte dei cittadini.

Casalecchio è una città che pur essendo cambiata in modo evidente ha saputo mantenersi **coesa**, costruire e riconoscersi in un'identità nuova fortemente legata alla **memoria** del suo passato e proiettarsi nel domani. L'innovazione di questi anni è quindi il risultato di un'azione che ha solide **radici nella storia** unita alla volontà di costruire il **futuro**.

Le linee di sviluppo di Casalecchio di Reno sono sintetizzate all'interno di questo documento, denominato **“Casalecchio, Città nella Città”**, che esprime in pieno il desiderio di valorizzare le risorse di cui il territorio dispone (ambientali, culturali, di dislocazione ecc.) nell'ambito di un quadro sovracomunale metropolitano bolognese.

Il programma di azione dell'Amministrazione per il quinquennio 2009-2014 pone il **cittadino al centro** dell'azione politico-amministrativa. Nonostante le difficoltà legate alla situazione economica generale e alle politiche finanziarie degli enti locali in particolare, il Comune è riuscito in questi anni e riuscirà ulteriormente a **innovare** in maniera profonda le politiche di **welfare**, di **governo del territorio**, **l'identità civica e culturale** della città.

Temi quali la **partecipazione** attiva dei cittadini, la **solidarietà** e le **pari opportunità**, la valorizzazione dell'**educazione** della cultura e della memoria, la **sostenibilità** della crescita del territorio e **l'attenzione** nell'utilizzo delle risorse naturali, costituiscono la struttura principale di tale progetto.

La necessità di continuare un progetto comune, a maggior ragione davanti alle difficoltà economiche, deve coniugarsi con un adeguato “stile” di governo che si basi sulla **conoscenza** profonda dei problemi che dobbiamo affrontare, sulla forza dell'**esperienza** di saper ascoltare le persone e poi decidere, sulla **passione** di fare politica perché si ama la città.

Conoscenza, esperienza e passione sono le parole chiave di un percorso che, capace di rinnovarsi negli anni, ha dato e darà una guida sicura a questa città e che ne indirizzerà il futuro verso una prospettiva di evoluzione coerente con le sue enormi potenzialità di **“Città nella Città”**.

2. IL QUADRO DI INSIEME DEL PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014

Linee	Politiche	Programmi	Assessore	
1	1. Strategie per lo sviluppo armonico della città e del territorio	1.1 Sviluppo degli strumenti urbanistici strategici ed operativi	Bersanetti Nicola	
		1.2 Casalecchio territorio strategico	Bersanetti Nicola	
	2. Rendere la mobilità sostenibile	2.1 Sviluppo di piani di settore per la mobilità	Bersanetti Nicola	
	3. Ambiente, la risorsa per il futuro	3.1 Città come eco-sistema armonico	Grasselli Beatrice	
		3.2 Interagire in modo responsabile con l'ambiente	Grasselli Beatrice	
		3.3 Animali "cittadini"	Grasselli Beatrice	
	4. Agenda dei lavori pubblici	4.1 Una città bella e fruibile	Nanni Paolo	
		4.2 Strumenti e procedure per la programmazione e il controllo delle opere pubbliche	Nanni Paolo	
	2	5. Riorganizzare i servizi sociali in coerenza con i cambiamenti della società	5.1 Innovazione e riorganizzazione del welfare comunale	Bosso Massimo
			5.2 Qualità delle risposte per il sociale	Bosso Massimo
6. La Casa		6.1 Casa - una risposta efficace ai bisogni	Bosso Massimo	
3	7. Integrazione dei servizi educativi e scolastici nel territorio e pari opportunità	7.1 Nidi: da progetto educativo a modello di servizi integrati	Iacucci Elena	
		7.2 Patto per la scuola	Iacucci Elena	
		7.3 Politiche per la qualità di vita della famiglia e della donna	Iacucci Elena	
	8. Casalecchio città delle culture	8.1 Continuità nella qualità dell'offerta di cultura alla città	Parenti Paola	
	9. Sport	9.1 Valorizzazione dello sport di "cittadinanza"	Gasperini Piero	
4	10. Accrescere e valorizzare la partecipazione dei cittadini alla vita del Comune	10.1 Valorizzare la cittadinanza attiva	Gamberini Simone	
		10.2 Casalecchio Comune metropolitano	Gamberini Simone	
	11. Casalecchio casa sicura	11.1 Sicurezza e promozione della legalità	Gamberini Simone	
		11.2 Casalecchio città "vissuta"	Gamberini Simone	
5	12. Innovare e comunicare per migliorare l'efficacia dei servizi al cittadino	12.1 Innovazione dell'organizzazione per affrontare le sfide di oggi e domani	Gamberini Simone	
		12.2 Il comune moderno per i suoi cittadini	Gasperini Piero	
	13. La crisi economica, i bisogni dei cittadini, i bisogni delle imprese	13.1 Sostenere chi ha bisogno nella crisi	Bosso Massimo	
	14. Prospettive di sviluppo e crescita del sistema economico casalecchiese	14.1 Contributo alla crescita e sviluppo dell'economia locale	Brunetti Carmela	
		14.2 Casalecchio - città turistica	Brunetti Carmela	
	15. Le Risorse	15.1 Le politiche delle entrate	Gamberini Simone	
		15.2 Le politiche della spesa	Gamberini Simone	

3. LINEA STRATEGICA 1 - VIVERE IN UNA CITTA' AD ALTA QUALITA' URBANA

Casalecchio di Reno ha a disposizione grandi risorse per essere una **città bella, accogliente, comoda e su misura** per i suoi cittadini e visitatori.

La localizzazione logistica posta al centro del sistema di collegamento nazionale, il patrimonio ambientale e la bellezza del paesaggio, l'armonicità dello sviluppo insediativo e la vicinanza alla metropoli bolognese la caratterizzano come **realità unica del territorio regionale**.

Queste risorse devono essere valorizzate e sviluppate attraverso tutti gli strumenti disponibili all'amministrazione, al fine di consentirne la fruizione sia da parte di coloro che vi risiedono ma anche da parte di chi si reca a Casalecchio per motivi di visita, commerciale o turistica.

Le politiche e i programmi che questa linea strategica vuole sviluppare sono:

- **Politica 1 - Strategie per lo sviluppo armonico della città e del territorio**
 - o *Programma 1.1 - Sviluppo degli strumenti urbanistici strategici ed operativi*
 - o *Programma 1.2 - Casalecchio territorio strategico*
- **Politica 2 - Rendere la mobilità sostenibile**
 - o *Programma 2.1 - Sviluppo di piani di settore per la mobilità*
- **Politica 3 - Ambiente, la risorsa per il futuro**
 - o *Programma 3.1 - Città come eco-sistema armonico*
 - o *Programma 3.2 - Interagire in modo responsabile con l'ambiente*
 - o *Programma 3.3 - Animali "cittadini"*
- **Politica 4 - Agenda dei lavori pubblici**
 - o *Programma 4.1 - Una città bella e fruibile*
 - o *Programma 4.2 - Sviluppo delle "leve" per la governance delle opere pubbliche*

Politica 1 - Strategie per lo sviluppo armonico della città e del territorio

Linea strategica: Vivere in una città ad alta qualità urbana

Politica: Strategie per lo sviluppo armonico della città e del territorio

Assessore: Bersanetti Nicola

Programma: Sviluppo degli strumenti urbanistici strategici ed operativi

Descrizione Programma
<p>All'interno di una visione sistemica del territorio, occorre valorizzare gli aspetti identitari e attrattivi. È necessario cogliere e sviluppare i tratti distintivi di ogni settore urbano, individuandone il ruolo nel sistema territoriale complessivo.</p> <p>Una pianificazione territoriale efficiente deve fare propri i valori quali: la vivibilità della città, la qualità dell'ambiente, il risparmio energetico, la capacità attrattiva, la competitività, la cura dei cittadini e le nuove forme di socialità.</p> <p>Gli obiettivi fondamentali da perseguire all'interno della pianificazione devono fare riferimento alla qualità ambientale, alla qualità del sistema insediativo e all'accessibilità del territorio.</p> <p>Uno dei pilastri su cui basare le fondamenta per il miglioramento continuo della città è la "riqualificazione sostenibile" ovvero attenta ai temi della qualità ambientale.</p> <p>Essa deve avvenire attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none">- l'opportunità offerta dalle trasformazioni di contenitori/aree incongrue o dismesse del territorio per dare nuovi servizi alla città;- il miglioramento dell'accessibilità del territorio;- l'operazione di ricuciture urbanistiche. <p>Al fine di uno sviluppo operativo del territorio sono strategici i progetti di riqualificazione urbana (ad esempio il Futurshow Station e l'asse Vecchia Porrettana) e la progettazione di nuovo centro cittadino in concomitanza con la realizzazione della Nuova Porrettana e la Casa della Salute.</p> <p>Il contributo dei cittadini nelle scelte evolutive della città anche in relazione agli aspetti legati alla qualità del vivere ed abitare (es. piano antenne telefonia mobile), è un elemento fondamentale per questa amministrazione.</p> <p>Il territorio ha inoltre la necessità di migliorare le proprie bio-capacità, come le piantumazioni e le reti ecologiche.</p> <p>Infine si vuole potenziare il Sistema Informativo Territoriale come strumento e metodo di lavoro interassessorile/intersettoriale.</p>

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	134.500,00	0,00	0,00	21.500,00	21.500,00	21.500,00
Di Sviluppo	0,00	117.000,00	275.000,00	51.500,00	26.000,00	26.000,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	134.500,00	117.000,00	275.000,00	73.000,00	47.500,00	47.500,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	134.500,00	107.000,00	265.000,00	63.000,00	47.500,00	47.500,00
Specifiche	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	134.500,00	117.000,00	275.000,00	73.000,00	47.500,00	47.500,00

Linea strategica: Vivere in una città ad alta qualità urbana

Politica: Strategie per lo sviluppo armonico della città e del territorio

Assessore: Bersanetti Nicola

Programma: Casalecchio territorio strategico

Descrizione Programma

Casalecchio dispone di alcuni asset che la caratterizzano in quanto territorio strategico. La posizione rispetto ai principali assi di trasporto nazionali, la ricchezza dell'ambiente, le relazioni con la città metropolitana, la presenza di servizi di eccellenza fanno di Casalecchio di Reno una città da valorizzare. Anche a questo scopo occorre realizzare un piano di marketing territoriale, realizzato con iniziative specifiche quali il Futurshow station e l'Art and Science Center e i Parchi territoriali.

Per far sì che Casalecchio rimanga un territorio competitivo e attraente, all'interno di un quadro di sostenibilità sociale e ambientale, è necessaria una qualificazione del settore produttivo, cogliendo l'evoluzione tecnologica in atto e l'organizzazione del sistema territoriale di area vasta.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	38.000,00	0,00	0,00	20.000,00	19.800,00	19.800,00
Di Sviluppo	0,00	62.000,00	96.000,00	40.000,00	40.000,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	38.000,00	62.000,00	96.000,00	60.000,00	59.800,00	19.800,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	38.000,00	62.000,00	96.000,00	60.000,00	59.800,00	19.800,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	38.000,00	62.000,00	96.000,00	60.000,00	59.800,00	19.800,00

Politica 2 - Rendere la mobilità sostenibile

Linea strategica: Vivere in una città ad alta qualità urbana

Politica: Rendere la mobilità sostenibile

Assessore: Bersanetti Nicola

Programma: Sviluppo di piani di settore per la mobilità

Descrizione Programma
<p>Per favorire lo sviluppo degli strumenti di governo dell'uso della città è necessario da un lato costruire degli strumenti di pianificazione (quali Piano Generale del Traffico Urbano, regolamento viario, catasto strade, piano sosta, piano della mobilità debole, piano degli orari) e contemporaneamente affrontare il superamento della logica emergenziale. Per far questo è importante attuare la strutturazione coerente di organi/funzioni/processi decisionali e il consolidamento dello schema di lavoro segnalazioni/pianificazione/esecuzione/controllo/feedback. Infine è necessario un potenziamento del nucleo di prossimità della Polizia Municipale.</p> <p>Per quanto riguarda la realizzazione del sistema degli accessi alla città è opportuna una visione organica del territorio e la definizione di punti di accesso ove sviluppare un sistema multimodale efficace ed efficiente. Per questo è necessario anche potenziare e mettere a sistema: il Sistema Ferroviario Metropolitano, i collegamenti del Trasporto Pubblico Locale con le aree più esterne della città (Ceretolo, San Biagio, Meridiana), la Stazione Garibaldi, quale porta nord della città e luogo qualificato di interscambio e multimodalità, il sistema dei parcheggi scambiatori, la rete delle piste ciclo-pedonali, le reti di Bike Net e Car-sharing e il Pedobus.</p> <p>La realizzazione della Nuova Porrettana e il miglioramento del livello di servizio della Vecchia Porrettana, attraverso un sistema di gating semaforico e rotatorie, sono ulteriori elementi utili per lo sviluppo della mobilità cittadina.</p> <p>Infine, a tutela dell'utenza più debole, è necessario pianificare in maniera costante la rimozione delle barriere architettoniche, contemplando una rete di luoghi pubblici e privati del territorio.</p>

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	470.000,00	328.000,00	185.000,00	415.000,00	415.000,00	415.000,00
Di Sviluppo	0,00	70.000,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	470.000,00	398.000,00	225.000,00	455.000,00	415.000,00	415.000,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	470.000,00	387.670,86	214.670,86	444.670,86	415.000,00	415.000,00
Specifiche	0,00	10.329,14	10.329,14	10.329,14	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	470.000,00	398.000,00	225.000,00	455.000,00	415.000,00	415.000,00

Politica 3 - Ambiente, la risorsa per il futuro

Linea strategica: Vivere in una città ad alta qualità urbana

Politica: Ambiente, la risorsa per il futuro

Assessore: Grasselli Beatrice

Programma: Città come eco-sistema armonico

Descrizione Programma

Pensare una città come eco-sistema armonico vuol dire progettare e realizzare iniziative e azioni per favorire la cultura della tutela dell'ambiente e della biodiversità.

E' importante proseguire nell'attuazione di azioni volte alla conservazione attiva del territorio di scala sovracomunale, in particolare nell'ambito del paesaggio naturale e semi-naturale protetto, i "Boschi di San Luca, del Reno, della collina bolognese" e del progetto "Parco città campagna dell'Eremo di Tizzano". Tali progetti comprendono azioni quali, ad esempio, la qualificazione sentieristica, il proseguimento del restauro conservativo dei ruderi di Villa Sampieri Talon, il recupero del sinistra Reno, la riscoperta delle ippovie, la valorizzazione della azienda agricola biodinamica e l'incentivazione delle fattorie didattiche.

C'è inoltre la necessità di:

- inserire i parchi in una rete di connessioni ecologiche;
- sfruttare gli orti biologici per famiglie come strumento di riqualificazione di aree marginali;
- potenziare le funzioni di pianificazione e di controllo del servizio ambiente;
- codificare la relazione con le risorse esterne (Adopera) nell'ambito della manutenzione del territorio e nella gestione del verde pubblico.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	3.684.000,00	3.620.000,00	3.652.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00
Di Sviluppo	0,00	80.000,00	48.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	3.684.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	3.684.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	3.684.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00

Linea strategica: Vivere in una città ad alta qualità urbana

Politica: Ambiente, la risorsa per il futuro

Assessore: Grasselli Beatrice

Programma: Interagire in modo responsabile con l'ambiente

Descrizione Programma

Al fine di interagire responsabilmente con l'ambiente, la città di Casalecchio ha in essere una serie di obiettivi quali:

- la riduzione de "l'impronta ecologica", attraverso il risparmio nell'utilizzo delle risorse (raccolta rifiuti, controllo dell'appalto servizi, raccolta differenziata al 65%);
- il proseguimento dei progetti sugli stili di vita - "progetto Cambieresti";
- l'introduzione di sistemi incentivanti per chi riduce il rifiuto e differenzia maggiormente e possibilità di valutazione delle opportunità di passaggio a tariffa;
- acquisti verdi per la Pubblica Amministrazione;
- un piano energetico comunale da realizzare attraverso la valorizzazione delle potenzialità del territorio nella riduzione delle emissioni di CO2 e la diminuzione della dipendenza da fonti fossili. Inoltre si vuole arrivare alla produzione in proprio delle risorse energetiche;
- le incentivazioni in campo edilizio al fine di favorire l'uso di fonti rinnovabili;
- le ricicature delle piste ciclabili e lo sviluppo di sistemi di intermodalità tra bicicletta e servizio pubblico (Autobus e S.F.M.)

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	233.070,00	195.000,00	200.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00
Di Sviluppo	0,00	15.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	233.070,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	233.070,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	233.070,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00

Linea strategica: Vivere in una città ad alta qualità urbana

Politica: Ambiente, la risorsa per il futuro

Assessore: Grasselli Beatrice

Programma: Animali "cittadini"

Descrizione Programma

Cultura civica significa promuovere il rispetto di tutti gli esseri viventi. Gli animali rappresentano una importante risorsa per la collettività e per vivere positivamente anche l'ambiente urbano.

Per il benessere degli animali domestici è necessario tutelare anche i loro diritti; la costruzione di un "parco canile", anche come luogo di servizio per la città e il progetto di educazione alla relazione con animali (ad esempio il "cino-cittadino"), sono stimoli concreti per la tutela ed il rispetto verso i cittadini a quattro zampe.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	101.159,81	81.500,00	73.000,00	73.000,00	73.000,00	73.000,00
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	101.159,81	81.500,00	73.000,00	73.000,00	73.000,00	73.000,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	101.159,81	81.500,00	73.000,00	73.000,00	73.000,00	73.000,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	101.159,81	81.500,00	73.000,00	73.000,00	73.000,00	73.000,00

Politica 4 - Agenda dei lavori pubblici

Linea strategica: Vivere in una città ad alta qualità urbana

Politica: Agenda dei lavori pubblici

Assessore: Nanni Paolo

Programma: Una città bella e fruibile

Descrizione Programma

La città bella e fruibile è il luogo in cui il cittadino trova la giusta dimensione per vivere e sviluppare le reti di relazioni con gli altri. Il Comune ha un ruolo determinante nel gestire l'armonica crescita della città in funzione dei bisogni dei cittadini.

Per lo sviluppo di una città bella e funzionale occorre armonizzare ogni elemento che compone il territorio, in riferimento ai marciapiedi, incroci, strade e all'illuminazione pubblica, includendo anche le opere già presenti.

In questo contesto è determinante il costante contributo dei cittadini su ciò che funziona e ciò che può essere migliorato, anche attraverso la raccolta delle loro segnalazioni.

L'avvicinamento ai cittadini, anche per la raccolta delle segnalazioni tramite "Semplice", è un ulteriore elemento per poter raggiungere l'obiettivo prefissato di una costante attenzione al miglioramento della città.

La definizione di un sistema di programmazione e controllo delle manutenzioni consentirà di interagire sull'efficienza del sistema urbano e delle sue componenti. Il mantenimento dell'elevato standard nel settore della manutenzione della città consente in questo modo di perseguire l'obiettivo di una migliore vivibilità del territorio.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.412.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Di Sviluppo	0,00	1.172.400,00	1.172.400,00	1.172.400,00	1.500.000,00	1.600.000,00
Investimenti	8.300.900,00	25.481.132,90	4.105.000,00	3.865.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Totale Spese	9.713.300,00	26.653.532,90	5.277.400,00	5.037.400,00	4.500.000,00	4.600.000,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.412.400,00	1.172.400,00	1.172.400,00	1.172.400,00	1.500.000,00	1.600.000,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	8.300.900,00	25.481.132,90	4.105.000,00	3.865.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Totale Entrate	9.713.300,00	26.653.532,90	5.277.400,00	5.037.400,00	4.500.000,00	4.600.000,00

Linea strategica: Vivere in una città ad alta qualità urbana

Politica: Agenda dei lavori pubblici

Assessore: Nanni Paolo

Programma: Strumenti e procedure per la programmazione e il controllo delle opere pubbliche

Descrizione Programma

Per la realizzazione e il controllo delle attività di manutenzione e di realizzazione delle opere pubbliche il Comune deve dotarsi di procedure e strumenti efficaci. Occorre quindi potenziare il sistema di programmazione e controllo dell'esecuzione delle opere pubbliche commissionate, attraverso la definizione dei flussi di attività dalla verifica del bisogno alla sua concretizzazione e realizzazione.

E' importante inoltre valutare l'opportunità, su alcuni ambiti specifici quali ad esempio i cimiteri, le strade, le affissioni, eccetera, di gestioni sovracomunali anche attraverso la costituzione di società di scopo o l'internalizzazione di alcune attività, ad esempio pubblica illuminazione, da gestire attraverso la società patrimoniale Adopera.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	40.000,00	0,00	4.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Di Sviluppo	0,00	10.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	40.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	40.000,00	8.605,57	8.605,57	8.605,57	10.000,00	10.000,00
Specifiche	0,00	1.394,43	1.394,43	1.394,43	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	40.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00

4. LINEA STRATEGICA 2 - I SERVIZI SOCIALI: UNO STRUMENTO PER L'EQUITA'

La **solidarietà** verso tutti è uno dei valori fondanti della nostra comunità. Il Comune di Casalecchio di Reno sostiene tutti gli sforzi necessari per dare garanzie a chi ha bisogno di avere risposte efficaci e idonee ad affrontare, anche in questi tempi di difficoltà generali, i problemi quotidiani.

La **persona è al centro** dell'azione e dell'attenzione della politica di welfare comunale, che punta a promuovere attraverso molteplici forme e strumenti l'integrazione degli interventi per far star bene coloro che vivono in questa città.

La **risposta al bisogno** abitativo è tra le priorità dell'amministrazione, anche in collaborazione con ACER.

La **Casa della Salute**, il **Centro per le Famiglie**, la **Residenza Sanitaria per Anziani San Biagio**, l'area di **Sosta di Via Allende** sono solo alcuni dei luoghi dove concretamente il cittadino può toccare con mano l'impegno del Comune.

InSieme, la nuova Azienda Servizi Speciale di tipo Consortile in ambito socio-sanitario, è a livello sovracomunale l'entità organizzativa che programma ed organizza gli interventi e le risposte da dare alla comunità locale per favorire la qualità di vita.

Le politiche e i programmi che questa linea strategica vuole sviluppare sono:

- **Politica 5 - Riorganizzare i servizi sociali in coerenza con i cambiamenti della società**
 - o *Programma 5.1 - Innovazione e riorganizzazione del welfare comunale*
 - o *Programma 5.2 - Qualità delle risposte per il sociale*
- **Politica 6 - La casa**
 - o *Programma 6.1 - Casa - una risposta efficace ai bisogni*

Politica 5 - Riorganizzare i servizi sociali in coerenza con i cambiamenti della società

Linea strategica: I servizi sociali: uno strumento per l'equità

Politica: Riorganizzare i servizi sociali in coerenza con i cambiamenti della società

Assessore: Bosso Massimo

Programma: Innovazione e riorganizzazione del welfare comunale

Descrizione Programma

Per usufruire di un nuovo welfare occorre una forte innovazione e una riorganizzazione dei servizi: questi debbono essere riprogettati alla luce dei cambiamenti socio-economici della città e della necessità di una gestione associata dei servizi tra i comuni del distretto socio sanitario.

La riorganizzazione del welfare deve anche realizzare la nuova Casa della Salute e attuare l'integrazione socio-sanitaria. Occorre dare continuità e sviluppo ai piani di zona per la salute ed il benessere e sviluppare sempre di più il rapporto partecipato con la società nella strategia e nella programmazione.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	3.246.171,11	3.670.221,92	3.814.021,92	3.814.021,92	3.814.021,92	3.814.021,92
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	3.246.171,11	3.670.221,92	3.814.021,92	3.814.021,92	3.814.021,92	3.814.021,92

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	3.246.171,11	3.520.221,92	3.814.021,92	3.814.021,92	3.814.021,92	3.814.021,92
Specifiche	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	3.246.171,11	3.670.221,92	3.814.021,92	3.814.021,92	3.814.021,92	3.814.021,92

Linea strategica: I servizi sociali: uno strumento per l'equità

Politica: Riorganizzare i servizi sociali in coerenza con i cambiamenti della società

Assessore: Bosso Massimo

Programma: Qualità delle risposte per il sociale

Descrizione Programma

I cittadini hanno la necessità di avere delle risposte adeguate in ambito sociale: per questo si vuole dare continuità alla gestione per chi ha problemi di non-autosufficienza o è portatore di handicap. Si vogliono inoltre progettare e prevenire, attraverso interventi mirati, i problemi di fragilità e solitudine.

Occorre aumentare la residenzialità e fornire maggiore domiciliarità attraverso l'ampliamento dell'offerta di servizio e la qualificazione dei servizi di assistenza anche attraverso l'integrazione con l'operato delle "badanti". Infine il Centro famiglie deve essere individuato quale strumento affermato di carattere distrettuale. In ambito sociale è necessario altresì intervenire in merito allo sviluppo dell'azione sul disagio giovanile ed educativa di strada.

E' importante operare per la riduzione dell'impatto sul territorio del campo sosta dei nomadi, attraverso una riduzione dei componenti attuata attraverso politiche per l'autonomia e una riqualificazione degli spazi. A questo deve far seguito uno sviluppo delle politiche di integrazione anche attraverso la valorizzazione della consulta immigrati.

Si vuole anche potenziare la rete dei centri sociali per garantire una maggiore apertura alla società casalecchiese, rinnovando le convenzioni in chiave di maggiore apertura intergenerazionale, di collaborazione e "contatto" con spazi sportivi ed orti comunali.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.145.779,83	41.700,00	53.500,00	53.500,00	53.500,00	53.500,00
Di Sviluppo	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	1.145.779,83	59.700,00	53.500,00	53.500,00	53.500,00	53.500,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.145.779,83	59.700,00	53.500,00	53.500,00	53.500,00	53.500,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	1.145.779,83	59.700,00	53.500,00	53.500,00	53.500,00	53.500,00

Politica 6 – La casa

Linea strategica: I servizi sociali: uno strumento per l'equità

Politica: La Casa

Assessore: Bosso Massimo

Programma: Casa - una risposta efficace ai bisogni

Descrizione Programma

La casa è una necessità per tutta la cittadinanza. Per questo motivo si è deciso di soddisfare le esigenze abitative delle famiglie (anche per target diversi ed in relazione ad una puntuale focalizzazione della domanda) e di completare i programmi per le nuove case pubbliche. Si vogliono inoltre individuare modalità alternative per dare una risposta concreta alle esigenze (ad esempio attraverso il coinvolgimento dei privati per "muovere" il mercato affitto).

E' necessario anche sponsorizzare un'integrazione con le altre realtà comunali per la regolamentazione dell'edilizia residenziale pubblica.

Per fornire risposte efficaci al bisogno "casa" occorre aggiornare e rivedere le nuove modalità di gestione e regolamentazione (assegnazione, gestione ecc.) in maniera omogenea a livello sovracomunale e far fronte all'emergenza abitativa attraverso un utilizzo più flessibile degli strumenti esistenti.

Anche il potenziamento del Contributo affitto, attraverso la qualificazione e la focalizzazione su casi maggiormente in difficoltà, è un ulteriore incentivo per il miglioramento del problema casa.

Infine c'è la necessità di valutare in modo approfondito la gestione amministrativa, manutentiva e sociale degli alloggi gestiti da ACER in Casalecchio.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.285.418,12	528.192,00	533.473,92	538.808,66	538.808,66	538.808,66
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	1.285.418,12	528.192,00	533.473,92	538.808,66	538.808,66	538.808,66

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.285.418,12	528.192,00	533.473,92	538.808,66	538.808,66	538.808,66
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	1.285.418,12	528.192,00	533.473,92	538.808,66	538.808,66	538.808,66

5. LINEA STRATEGICA 3 - UNA COMUNITA' EDUCANTE

Una **società sana** getta le sue basi sin dai primi mesi di vita del bambino. In questo le **politiche educative e formative** che il comune mette in campo devono accompagnare lo sviluppo delle future donne e dei futuri uomini nella crescita e nello sviluppo delle proprie competenze per vivere nella società civile con consapevolezza e armonia. E' un percorso che dura tutta la vita e non termina mai.

Sono numerose le azioni che il Comune di Casalecchio di Reno pone in essere per favorire la **crescita della persona** sia nell'ambito **educativo scolastico per l'infanzia** sia attraverso **progettualità che riguardano altre fasce di età**. Il patrimonio di know-how in questo settore ed i servizi che Casalecchio offre ai cittadini sono di eccellenza e tenderanno sempre al miglioramento continuo, anche attraverso la ricerca di rimodulazioni dell'organizzazione nella direzione di una sempre maggiore efficacia ed efficienza. Educazione è per Casalecchio di Reno occasione per integrare i bisogni e valorizzare i **generi e le generazioni**. Le azioni per le pari opportunità danno risposta alle esigenze delle cittadine e dei cittadini di vivere con maggiore qualità la propria vita in rapporto alla conciliazione delle incombenze familiari e gli altri impegni (professione, studio ecc.).

Altro punto di forza di queste politiche è rappresentato dal **sistema dell'offerta culturale** che vede nell'**Istituzione Casalecchio delle Culture** il momento centrale di espressione ed organizzazione concreta con le numerose iniziative e manifestazioni di alto profilo per tutto il territorio provinciale.

Lo **sport è un valore educativo** per costruire una società sana non solo fisicamente ma anche nella capacità di vivere il rapporto con gli altri e con le regole. L'associazionismo è in questo senso una risorsa preziosa con cui il Comune intende collaborare pienamente.

Le politiche e i programmi che questa linea strategica vuole sviluppare sono:

- **Politica 7 - Integrazione dei servizi educativi e scolastici nel territorio e pari opportunità**
 - o *Programma 7.1 - Nidi: da progetto educativo a modello di servizi integrati*
 - o *Programma 7.2 - Patto per la scuola*
 - o *Programma 7.3 - Politiche per la qualità di vita della famiglia e della donna*

- **Politica 8 - Casalecchio città delle culture**
 - o *Programma 8.1 - Continuità nella qualità dell'offerta di cultura alla città*

- **Politica 9 - Sport**
 - o *Programma 9.1 - Valorizzazione dello sport di "cittadinanza"*

Politica 7 – Integrazione dei servizi educativi e scolastici nel territorio e Pari opportunità

Linea strategica: Una comunità educante

Politica: Integrazione dei servizi educativi e scolastici nel territorio e pari opportunità

Assessore: Iacucci Elena

Programma: Nidi: da progetto educativo a modello di servizi integrati

Descrizione Programma
<p>Per un miglioramento dei servizi educativi occorre sviluppare, nella fascia da 0 a 6 anni, una serie di azioni che consentano di integrare i servizi 0/3 anni con i servizi 3 /6 anni per consentire al cittadino di effettuare scelte consapevoli e improntate alla continuità educativa con la scuola dell'infanzia a gestione statale o paritaria convenzionata.</p> <p>Si intende ridefinire il modello organizzativo dei servizi di nido (profili lavorativi del personale, funzioni di coordinamento in chiave di responsabilizzazione "manageriale") collegando la metodologia del coordinamento pedagogico anche in accordo con i dirigenti scolastici statali. Vanno ridefinite le funzioni e le competenze del centro di documentazione e degli uffici amministrativi per poter ottimizzare l'offerta e la qualità dei servizi ai cittadini .</p> <p>Ulteriore obiettivo è la maggiore flessibilità del servizio nido, attraverso una migliore organizzazione del periodo estivo (mese di luglio), attraverso la realizzazione di uno studio di fattibilità per modificare le tipologie di sezioni attualmente in essere, con l'anticipazione del bando nidi (tra aprile e maggio) per consentire ai genitori una migliore organizzazione familiare e con l'avvio di una nuova sperimentazione gestionale del secondo micronido in località San Biagio.</p> <p>E' necessario armonizzare il livello di competenze e il miglioramento della comunicazione trasversale tra strutture tecniche e strutture amministrative, organizzare la risposta al bisogno di servizi in una visione intercomunale, valorizzazione i rapporti con la Provincia e la Regione e presidiare accuratamente la qualità dei servizi.</p>

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.499.200,00	1.524.440,00	1.421.000,00	1.421.000,00	1.421.000,00	1.421.000,00
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	1.499.200,00	1.524.440,00	1.421.000,00	1.421.000,00	1.421.000,00	1.421.000,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.499.200,00	1.422.440,00	1.319.000,00	1.319.000,00	1.421.000,00	1.421.000,00
Specifiche	0,00	102.000,00	102.000,00	102.000,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	1.499.200,00	1.524.440,00	1.421.000,00	1.421.000,00	1.421.000,00	1.421.000,00

Linea strategica: Una comunità educante

Politica: Integrazione dei servizi educativi e scolastici nel territorio e pari opportunità

Assessore: Iacucci Elena

Programma: Patto per la scuola

Descrizione Programma

Al Patto per la scuola deve precedere un consolidamento delle azioni/interventi per sostenere la qualità e l'accesso al Sistema scolastico. Occorre sia potenziare i rapporti con le rappresentanze istituzionali quali i Dirigenti, gli Insegnanti e i Genitori, sia rivedere il modello organizzativo, le finalità e i contenuti del Centro di Documentazione Pedagogico, come punto di riferimento del nostro sistema scolastico e delle istituzioni scolastiche ed educative delle amministrazioni aderenti alla futura unione comunale.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.301.524,76	1.193.500,00	1.146.550,00	1.129.600,50	1.129.600,50	1.129.600,50
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	1.301.524,76	1.193.500,00	1.146.550,00	1.129.600,50	1.129.600,50	1.129.600,50

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	1.301.524,76	960.500,00	973.550,00	956.600,50	1.129.600,50	1.129.600,50
Specifiche	0,00	233.000,00	173.000,00	173.000,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	1.301.524,76	1.193.500,00	1.146.550,00	1.129.600,50	1.129.600,50	1.129.600,50

Linea strategica: Una comunità educante

Politica: Integrazione dei servizi educativi e scolastici nel territorio e pari opportunità

Assessore: Iacucci Elena

Programma: Politiche per la qualità di vita della famiglia e della donna

Descrizione Programma

Per agevolare la conciliazione dei tempi di lavoro e di cura si procederà attraverso l'armonizzazione dei tempi dei servizi della Pubblica Amministrazione, dei servizi del territorio e della mobilità urbana.

Per sostenere le Pari Opportunità tra i generi si intendono avviare percorsi di formazione del personale per realizzare buone pratiche e per sviluppare progettualità specifiche utili a sostenere il lavoro femminile in ordine alla flessibilità dell'orario di lavoro, crediti orari, telelavoro, lavoro per obiettivi, ecc....

Tra gli obiettivi prioritari il sostegno/funzionamento del comitato pari opportunità aziendale, il sostegno al progetto crisi, e la riorganizzazione dell'ente.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	32.800,00	40.000,00	40.400,00	40.804,00	40.804,00	40.804,00
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	32.800,00	40.000,00	40.400,00	40.804,00	40.804,00	40.804,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	32.800,00	40.000,00	40.400,00	40.804,00	40.804,00	40.804,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	32.800,00	40.000,00	40.400,00	40.804,00	40.804,00	40.804,00

Politica 8 - Casalecchio città delle culture

Linea strategica: Una comunità educante

Politica: Casalecchio città delle culture

Assessore: Parenti Paola

Programma: Continuità nella qualità dell'offerta di cultura alla città

Descrizione Programma

Dare continuità nella qualità dell'offerta di cultura alla città significa dare un contenitore ai contenuti (connotato della mission della passata amministrazione) attraverso il consolidamento dei progetti avviati nel mandato precedente, che necessitano oggi della ristrutturazione degli spazi idonei per la loro fruizione (Teatro Comunale, Centro giovanile Blogos, Casa della Conoscenza) alla luce dei risultati qualitativi e quantitativi raggiunti.

Bisogna ottimizzare il sistema culturale avviato nel mandato precedente, anche in chiave sovracomunale e di rete, in ambito culturale e di politiche giovanili, dando all'Istituzione "Casalecchio delle Culture" un ruolo di coordinamento e produzione.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	777.286,84	689.382,57	689.382,57	689.382,57	689.382,57	689.382,57
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	777.286,84	689.382,57	689.382,57	689.382,57	689.382,57	689.382,57

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	777.286,84	689.382,57	689.382,57	689.382,57	689.382,57	689.382,57
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	777.286,84	689.382,57	689.382,57	689.382,57	689.382,57	689.382,57

Politica 9 - Sport

Linea strategica: Una comunità educante

Politica: Sport

Assessore: Gasperini Piero

Programma: Valorizzazione dello sport di "cittadinanza"

Descrizione Programma

Valorizzare lo sport cittadino. Occorre potenziare l'offerta di iniziative che consentono all'utente di organizzarsi l'attività sportiva in chiave educativa e salustica, in logica di uno stile di vita sano. Bisogna far sì che la consultazione sportiva dia valore al territorio come organo di autogoverno dello sport cittadino. La realizzazione di alcune iniziative chiave è propedeutica alla valorizzazione dello sport di cittadinanza.

Tra queste occorre citare:

- la razionalizzazione delle convenzioni in scadenza;
- "Adotta un campo" - acquisizione in gestione da parte delle associazioni/centri sociali di spazi per attività sportive;
- la costruzione di un sistema che intercetti le esigenze degli utenti dello sport non associati a polisportive e un'offerta arricchita anche in termini di impiantistica sportiva.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	496.100,80	489.585,00	462.585,00	487.585,00	487.585,00	487.585,00
Di Sviluppo	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	496.100,80	489.585,00	487.585,00	487.585,00	487.585,00	487.585,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	496.100,80	489.585,00	487.585,00	487.585,00	487.585,00	487.585,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	496.100,80	489.585,00	487.585,00	487.585,00	487.585,00	487.585,00

6. LINEA STRATEGICA 4 - I CITTADINI: UNA RISORSA SU CUI PUNTARE

Casalecchio di Reno è un comune che vuole essere **vicino ai suoi cittadini** sotto molti aspetti, perchè si riconosce nel valore dell'apporto che essi possono dare come cittadinanza attiva nella condivisione degli indirizzi e delle scelte.

Numerosi possono essere gli strumenti a disposizione per far crescere il livello di **partecipazione della città alla vita del comune** e Casalecchio intende valorizzarli tutti: da SEMPLICE – lo sportello polifunzionale – ai rapporti con l'associazionismo, dal sistema delle "case" ("Casa della Conoscenza", "Casa della solidarietà") al *social networking*.

Casalecchio è e vuole essere all'interno di un **sistema di relazioni metropolitano** cittadino per la condivisione di piattaforme comuni di servizi in ambiti che hanno valenza sovracomunale.

Altro tema essenziale nell'ambito della presente linea strategica è legato alle iniziative atte a garantire la **percezione di sicurezza diffusa** in tutta la città. Si tratta di azioni di prevenzione e presenza sul territorio per far sentire ai cittadini che il comune è vigile e attento ai bisogni della comunità, nell'ambito di una concezione della **città che deve essere "vissuta" e viva** in tutti i luoghi.

Le politiche e i programmi che questa linea strategica vuole sviluppare sono:

- **Politica 10 - Accrescere e valorizzare la partecipazione dei cittadini alla vita del Comune**
 - o *Programma 10.1 - Valorizzare la cittadinanza attiva*
 - o *Programma 10.2 - Casalecchio comune metropolitano*

- **Politica 11 - Casalecchio casa sicura**
 - o *Programma 11.1 - Sicurezza e promozione della legalità*
 - o *Programma 11.2 - Casalecchio città "vissuta"*

Politica 10 - Accrescere e valorizzare la partecipazione dei cittadini alla vita del Comune

Linea strategica: I cittadini: una risorsa su cui puntare

Politica: Accrescere e valorizzare la partecipazione dei cittadini alla vita del Comune

Assessore: Gamberini Simone

Programma: Valorizzare la cittadinanza attiva

Descrizione Programma

L'obiettivo di valorizzare il rapporto con la cittadinanza, che vuole farsi parte attiva sia come cittadini singoli sia come soggetti organizzati (stakeholder), deve avvenire attraverso:

- la creazione di un social network casalecchiese, per dialogare con l'amministrazione su più livelli (da "Semplice" alle partecipazioni attive, all'utilizzo di strumenti di comunicazione e di connessione molteplici);
- la valorizzazione della rete strutturata delle associazioni (rete dei centri sociali, ecc.).
- la prosecuzione nello sviluppo dei rapporti e cura dell'associazionismo come risorsa e di come il comune può essere di supporto;
- l'integrazione all'interno di Casalecchio Cultura del "sistema delle case" (Casa della Conoscenza, Casa della Solidarietà ecc.). Questo grazie al presidio comunale sulle relazioni con l'associazionismo e all'esternalizzazione a Casalecchio Cultura per le iniziative e per la promozione del volontariato;
- lo sviluppo dei rapporti con i cittadini stranieri, facendo anche progredire la consultazione degli immigrati e i meccanismi di rapporto e partecipazione;
- la creazione di senso di appartenenza alla comunità.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	81.124,60	57.233,00	63.530,00	64.031,97	64.031,97	64.031,97
Di Sviluppo	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	81.124,60	64.233,00	63.530,00	64.031,97	64.031,97	64.031,97

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	81.124,60	64.233,00	63.530,00	64.031,97	64.031,97	64.031,97
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	81.124,60	64.233,00	63.530,00	64.031,97	64.031,97	64.031,97

Linea strategica: I cittadini: una risorsa su cui puntare

Politica: Accrescere e valorizzare la partecipazione dei cittadini alla vita del Comune

Assessore: Gamberini Simone

Programma: Casalecchio Comune metropolitano

Descrizione Programma

Per la valorizzazione di Casalecchio come Comune metropolitano, si vuole costruire con Bologna e gli altri comuni del territorio le "piattaforme" sovracomunali istituzionali ("fare insieme") per creare l'integrazione dei servizi a livello metropolitano quali: scuola, nido, sistemi culturali, sociale; ma anche in prospettiva futura: sviluppo urbanistico, trasporti, sanità.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	64.000,00	32.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
Di Sviluppo	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	64.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	64.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	64.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00

Politica 11 - Casalecchio casa sicura

Linea strategica: I cittadini: una risorsa su cui puntare

Politica: Casalecchio casa sicura

Assessore: Gamberini Simone

Programma: Sicurezza e promozione della legalità

Descrizione Programma

La sicurezza è uno dei principali bisogni avvertiti dai cittadini.

Per garantire il contrasto alla criminalità e il rispetto della legalità (sistema integrato di sicurezza), occorre integrare il lavoro svolto dalla Polizia Municipale con quello svolto dalle altre forze dell'ordine.

Importante costruire una percezione di sicurezza, attraverso la corretta informazione e la comunicazione, che metta in luce le azioni di prevenzione.

E' necessario creare un servizio di prossimità per avvicinarsi al cittadino e far rispettare attivamente le norme, valutando la possibilità di far svolgere alcune funzioni a livello sovracomunale. Infine, bisogna garantire la presenza sul territorio anche per far rispettare le ordinanze e per gestire le eventuali conflittualità tra cittadini.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	589.350,00	570.000,00	618.500,00	637.500,00	643.875,00	643.875,00
Di Sviluppo	0,00	71.000,00	22.000,00	3.000,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	589.350,00	641.000,00	640.500,00	640.500,00	643.875,00	643.875,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	589.350,00	413.500,00	418.500,00	418.500,00	643.875,00	643.875,00
Specifiche	0,00	227.500,00	222.000,00	222.000,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	589.350,00	641.000,00	640.500,00	640.500,00	643.875,00	643.875,00

Linea strategica: I cittadini: una risorsa su cui puntare

Politica: Casalecchio casa sicura

Assessore: Gamberini Simone

Programma: Casalecchio città "vissuta"

Descrizione Programma

Il territorio sente la necessità di recuperare la sua città "vissuta" attraverso la costruzione di una serie di relazioni cittadino-territorio in maniera sicura (ad esempio il lungo Reno, l'ambiente, il centro storico ecc.) e la condivisione dell'obiettivo con la cittadinanza (coinvolgimento) .

Si vuole preservare il decoro urbano e insegnare il rispetto della città/ambiente attraverso iniziative quali il "progetto writers".

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Di Sviluppo	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	50.000,00	198.000,00	50.000,00	50.000,00	50.500,00	50.500,00
Totale Spese	50.000,00	228.000,00	50.000,00	50.000,00	50.500,00	50.500,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	50.000,00	198.000,00	50.000,00	50.000,00	50.500,00	50.500,00
Totale Entrate	50.000,00	228.000,00	50.000,00	50.000,00	50.500,00	50.500,00

7. LINEA STRATEGICA 5 - UN COMUNE EFFICIENTE

Casalecchio di Reno ha una tradizione che vuole mantenere viva di **modernità ed efficienza della macchina comunale**.

Sotto questo aspetto sono molte le **innovazioni** che in questo mandato 2009-2014 l'organizzazione del comune intende perseguire, sia sotto il profilo della messa a punto di **meccanismi organizzativi** orientati a dare una maggiore capacità di risposta alle sollecitazioni sia sotto il profilo dell'attivazione di tutti quegli **strumenti di comunicazione e di relazione** che al giorno d'oggi fanno la differenza.

Casalecchio vuole essere efficiente anche rispetto al poter dare **risposte al territorio** in un momento come questo, caratterizzato dalla crisi economica. Il **sostegno alle famiglie** nella crisi è tanto importante quanto quello che il comune metterà in campo per il rilancio delle **risorse produttive e commerciali** del territorio, anche aspirando ad avere una **vocazione turistica**.

Infine, un comune efficiente deve essere in grado di adottare politiche intelligenti di contenimento della spesa, senza deprimere i servizi, e contemporaneamente di incremento delle entrate, senza penalizzare la comunità locale ma perseguendo l'equità.

Le politiche e i programmi che questa linea strategica vuole sviluppare sono:

- **Politica 12 - Innovare e comunicare per migliorare l'efficacia dei servizi al cittadino**
 - o *Programma 12.1 - Innovazione dell'organizzazione per affrontare le sfide di oggi e domani*
 - o *Programma 12.2 - Il comune moderno per i suoi cittadini*
- **Politica 13 - La crisi economica, i bisogni dei cittadini, i bisogni delle imprese**
 - o *Programma 13.1 - Sostenere chi ha bisogno nella crisi*
- **Politica 14 - Prospettive di sviluppo e crescita del sistema economico casalecchiese**
 - o *Programma 14.1 - Contributo alla crescita e sviluppo dell'economia locale*
 - o *Programma 14.2 - Casalecchio - città turistica*
- **Politica 15 - Le risorse**
 - o *Programma 15.1 - Le politiche delle entrate*
 - o *Programma 15.2 - Le politiche della spesa*

Politica 12 - Innovare e comunicare per migliorare l'efficacia dei servizi al cittadino

PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014

Linea strategica: Un Comune efficiente

Politica: Innovare e comunicare per migliorare l'efficacia dei servizi al cittadino

Assessore: Gamberini Simone

Programma: Innovazione dell'organizzazione per affrontare le sfide di oggi e domani

Descrizione Programma
<p>Per affrontare le sfide che si pongono ad un ente locale oggi, è necessario ripensare il modello organizzativo interno. E' una condizione per aumentare l'efficienza della macchina (orientamento alla soluzione dei problemi) e la necessità di avere una visione sovracomunale (ovvero un Comune "pesante" nelle parti di programmazione e controllo e di condivisione con altri enti-soggetti di servizi a minore valore aggiunto per il cittadino).</p> <p>Tra le attività per l'innovazione dell'organizzazione vi sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> - promozione di azioni volte ad organizzare un sistema di uffici e servizi di staff e on line; - individuazione di processi innovativi per il miglioramento della qualità dell'Ente; - definizione del sistema di governance -programmazione e controllo- dei propri servizi gestiti in economia e non; - progettazione della formazione continua del personale per potenziare le competenze e motivare i dipendenti ad un nuovo assetto organizzativo; - la condivisione di progetti con la struttura attraverso il coinvolgimento del personale, anche per migliorare rapporto Pubblica Amministrazione - Cittadino, e attraverso la crescita dei quadri intermedi; - integrazione dei sistemi informativi dell'Ente (data warehouse) grazie alla realizzazione di cruscotti direzionali ed informativi per il controllo della gestione (Sistema Informativo Territoriale e strumenti di georeferenziazione delle banche dati).

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	12.730.178,71	11.392.454,82	11.290.997,12	11.092.013,09	11.147.473,16	11.147.473,16
Di Sviluppo	0,00	42.000,00	42.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	12.730.178,71	11.434.454,82	11.332.997,12	11.119.013,09	11.174.473,16	11.174.473,16

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	12.730.178,71	11.429.699,56	11.328.241,86	11.114.257,83	11.174.473,16	11.174.473,16
Specifiche	0,00	4.755,26	4.755,26	4.755,26	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	12.730.178,71	11.434.454,82	11.332.997,12	11.119.013,09	11.174.473,16	11.174.473,16

Linea strategica: Un Comune efficiente

Politica: Innovare e comunicare per migliorare l'efficacia dei servizi al cittadino

Assessore: Gasperini Piero

Programma: Il comune moderno per i suoi cittadini

Descrizione Programma

Per perseguire l'obiettivo della realizzazione di un Comune moderno si vuole utilizzare "Semplice" come piattaforma fisica e virtuale per l'ingresso alla Pubblica Amministrazione da parte dei cittadini attraverso:

- l'accesso, la trasparenza e i servizi on line (valorizzazione risorse web e altri strumenti di comunicazione);
- la valorizzazione delle competenze del personale preposto al servizio;
- il social network "comune @ casa".

Infine si vogliono sperimentare iniziative per anziani e per categorie specifiche quali Wi-Fi community e Health-care (servizi medici on line).

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	788.600,00	357.820,00	98.274,00	98.732,54	99.719,87	99.719,87
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	788.600,00	357.820,00	98.274,00	98.732,54	99.719,87	99.719,87

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	788.600,00	354.320,00	94.774,00	95.232,54	99.719,87	99.719,87
Specifiche	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	788.600,00	357.820,00	98.274,00	98.732,54	99.719,87	99.719,87

Politica 13 - La crisi economica, i bisogni dei cittadini, i bisogni delle imprese

Linea strategica: Un Comune efficiente

Politica: La crisi economica, i bisogni dei cittadini, i bisogni delle imprese

Assessore: Bosso Massimo

Programma: Sostenere chi ha bisogno nella crisi

Descrizione Programma

La crisi economica di questi ultimi anni sta colpendo molte realtà produttive e di conseguenza molte famiglie. Per sostenere le famiglie e i loro bisogni Casalecchio vuole creare reti di supporto per far uscire le famiglie dalle situazioni di difficoltà.

Questo può avvenire grazie all'integrazione tra i vari settori comunali e le pluralità di strumenti a disposizione. Occorre definire modalità innovative di risposta al cittadino.

Infine bisogna creare un accordo con i vari settori sociali coinvolti e progettare un coordinamento ed un'integrazione a livello sovracomunale e su più livelli istituzionali.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	0,00	122.534,31	0,00	0,00	0,00	0,00
Di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	0,00	122.534,31	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	0,00	122.534,31	0,00	0,00	0,00	0,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	0,00	122.534,31	0,00	0,00	0,00	0,00

Politica 14 - Prospettive di sviluppo e crescita del sistema economico casalecchiese

Linea strategica: Un Comune efficiente

Politica: Prospettive di sviluppo e crescita del sistema economico casalecchiese

Assessore: Brunetti Carmela

Programma: Contributo alla crescita e sviluppo dell'economia locale

Descrizione Programma

In relazione allo sviluppo dell'economia locale occorre monitorare la situazione delle imprese e dell'artigianato e delle ricadute occupazionali, anche grazie al rapporto con le associazioni di categoria. Bisogna programmare interventi anche tramite imprese di maggiori dimensioni sul territorio e valorizzare il quadro di conoscenze da parte dell'Osservatorio del Lavoro.

Si vuole invogliare il commercio di vicinato ad adottare nuove metodologie e modalità per ripensare il sistema di offerta per affrontare la crisi esistente attraverso:

- un allargamento ai commercianti nell'impiego della copertura wi-fi;
- lo sfruttamento del portale del Comune con indicazione delle attività commerciali presenti ed eventuali promozioni/offerte;
- la realizzazione di manifestazioni ed eventi ragionate con programmazione annuale e razionalizzazione/valorizzazione in chiave culturale.

Si deve arrivare al completamento dell'albo comunale delle botteghe storiche, attuare la riqualificazione commerciale del "centro storico" e dei quartieri anche attraverso la valorizzazione enogastronomia del territorio, realizzare il Mercatino del biologico e il Farmer's market.

Infine si vuole connotare il sistema commerciale del Comune sotto il segno dell'innovazione anche attraverso bandi e progetti (ad esempio in merito all'energia alternativa e al commercio biologico).

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	98.888,00	91.050,00	48.850,00	88.850,00	89.738,50	89.738,50
Di Sviluppo	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	98.888,00	91.050,00	78.850,00	88.850,00	89.738,50	89.738,50

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	98.888,00	0,00	0,00	88.850,00	89.738,50	89.738,50
Specifiche	0,00	91.050,00	78.850,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	98.888,00	91.050,00	78.850,00	88.850,00	89.738,50	89.738,50

Linea strategica: Un Comune efficiente

Politica: Prospettive di sviluppo e crescita del sistema economico casalecchiese

Assessore: Brunetti Carmela

Programma: Casalecchio - città turistica

Descrizione Programma

La vocazione turistica di Casalecchio non è un dato storicamente assunto. Occorre investire energie e progettualità per far conoscere e valorizzare il territorio nell'ambito dei circuiti nazionali ed internazionali.

Per sviluppare e promuovere le risorse turistiche della città di Casalecchio è necessario puntare su obiettivi strategici quali:

- l'appartenenza ad un sistema turistico metropolitano;
- il sistema dei parchi e del fiume Reno;
- il parco città campagna;
- il parco della scienza;
- le peculiarità enogastronomiche del territorio;
- le iniziative sportive;
- il Futurshow-station.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Di Sviluppo	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Politica 15 - Le risorse

Linea strategica: Un Comune efficiente

Politica: Le Risorse

Assessore: Gamberini Simone

Programma: Le politiche delle entrate

Descrizione Programma

Funzione essenziale della politica delle entrate è garantire il reperimento delle risorse necessarie al funzionamento dei servizi consolidati per la città ed allo sviluppo di nuove opere ed iniziative. Le manovre finanziarie degli ultimi anni stanno costringendo le amministrazioni locali ad attivare azioni di contenimento della spesa e a rafforzare, rendendole più efficienti, le misure volte a garantire e a consolidare le entrate.

Per Casalecchio le politiche delle entrate devono essere perseguite attraverso due logiche di riferimento fondamentali:

- equità: proseguendo nella lotta all'evasione fiscale già avviata, riarticolarlo le politiche tariffarie e individuando nuovi ambiti di intervento, come ad esempio il supporto all'Amministrazione Centrale dello Stato nel contrasto all'evasione;

- nuovi scenari TARSU: attraverso l'analisi e l'individuazione di nuove opportunità per verificare la possibile introduzione di una tariffazione delle tasse propedeutica all'eventuale passaggio TIA (Tariffa Igiene Ambientale).

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	498.000,00	231.000,00	259.150,00	273.321,50	276.054,72	276.054,72
Di Sviluppo	0,00	177.000,00	146.000,00	129.000,00	107.000,00	15.000,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	498.000,00	408.000,00	405.150,00	402.321,50	383.054,72	291.054,72

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	498.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	291.054,72
Specifiche	0,00	408.000,00	405.150,00	402.321,50	383.054,72	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	498.000,00	408.000,00	405.150,00	402.321,50	383.054,72	291.054,72

Linea strategica: Un Comune efficiente

Politica: Le Risorse

Assessore: Gamberini Simone

Programma: Le politiche della spesa

Descrizione Programma

Il contenimento e la rimodulazione della spesa è un dato ineludibile per qualsiasi ente locale.

Per Casalecchio le politiche della spesa devono essere realizzate grazie:

- al contenimento dei costi di funzionamento attraverso la promozione di strutture che gestiscano servizi sovra comunali quali ad esempio quelli delle paghe, degli acquisti, del supporto amministrativo e del catasto;
- alla riarticolazione della spesa per migliorare efficacia ed efficienza dei servizi al cittadino;
- al rafforzamento della progressiva riduzione e della qualificazione della spesa.

RISORSE

Budget Spese	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	15.695.447,94	14.749.682,88	14.960.497,60	15.257.733,32	15.410.310,65	15.564.413,76
Di Sviluppo	0,00	77.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	15.695.447,94	14.826.682,88	14.962.497,60	15.259.733,32	15.412.310,65	15.566.413,76

Budget Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Correnti	15.695.447,94	14.826.682,88	14.962.497,60	15.259.733,32	15.412.310,65	15.566.413,76
Specifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Destinate a investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	15.695.447,94	14.826.682,88	14.962.497,60	15.259.733,32	15.412.310,65	15.566.413,76